

INFORME 17/2021

FUNDACIÓ
SANT HOSPITAL
DE LA SEU D'URGELL
SEGUIMENT DEL
PLA DE VIABILITAT
2014-2023,
EXERCICI 2018

INFORME 17/2021

**FUNDACIÓ
SANT HOSPITAL
DE LA SEU D'URGELL**
SEGUIMENT DEL
PLA DE VIABILITAT
2014-2023,
EXERCICI 2018

Edició: octubre de 2021

Document electrònic etiquetat per a persones amb discapacitat visual

Pàgines en blanc inserides per facilitar la impressió a doble cara

Autor i editor:

Sindicatura de Comptes de Catalunya
Via Laietana, 60
08003 Barcelona
Tel. +34 93 270 11 61
sindicatura@sindicatura.cat
www.sindicatura.cat

Publicació subjecta a dipòsit legal d'acord amb el que preveu el Reial decret 635/2015, del 10 de juliol

ÍNDEX

ABREVIACIONS.....	7
ACLARIMENT SOBRE ARRODONIMENTS	7
1. INTRODUCCIÓ	9
1.1. INFORME.....	9
1.1.1. Objecte i abast.....	9
1.1.2. Metodologia	9
1.2. ENS FISCALITZAT	9
1.2.1. Antecedents	9
1.2.2. Activitat, organització i recursos estructurals i humans	10
1.2.2.1. <i>Activitat</i>	10
1.2.2.2. <i>Estructura organitzativa</i>	11
1.2.2.3. <i>Recursos estructurals i humans</i>	12
1.2.3. Treballs de control.....	13
1.2.4. Fets posteriors.....	15
2. FISCALITZACIÓ REALITZADA	16
2.1. ANTECEDENTS DEL PLA DE VIABILITAT ECONOMICOFINANCER PER AL PERÍODE 2014-2023.....	16
2.2. PLA DE VIABILITAT ECONOMICOFINANCER PER AL PERÍODE 2014-2023	16
2.3. EVOLUCIÓ DE LES PREVISIONS DEL PLA DE VIABILITAT ECONOMICOFINANCER A 31 DE DESEMBRE DEL 2018.....	21
2.3.1. Evolució de les despeses.....	21
2.3.2. Evolució dels ingressos per l'activitat assistencial	27
2.3.2.1. <i>Ingressos per l'activitat assistencial per compte del CatSalut</i>	28
2.3.3. Evolució de l'endeutament	30
2.4. SITUACIÓ ECONOMICOFINANCERA DE L'ENTITAT A 31 DE DESEMBRE DEL 2018.....	34
2.5. SATISFACCIÓ DELS USUARIS	36
3. CONCLUSIONS	36
4. ANNEXOS	40
4.1. BALANÇ I COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS	40
4.2. PLA DE VIABILITAT ECONOMICOFINANCER PER AL PERÍODE 2014-2023	43

5. TRÀMIT D'AL·LEGACIONS	43
5.1. AL·LEGACIONS REBUDES	43
5.2. TRACTAMENT DE LES AL·LEGACIONS	44
APROVACIÓ DE L'INFORME	44

ABREVIACIONS

BBVA	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, SA
CatSalut	Servei Català de la Salut
ICF	Institut Català de Finances
M€	Milions d'euros

ACLARIMENT SOBRE ARRODONIMENTS

Els imports monetaris que es presenten en els quadres d'aquest informe s'han arrodonit de forma individualitzada, fet que pot produir diferències entre la suma de les xifres parcials i els totals dels quadres.

1. INTRODUCCIÓ

1.1. INFORME

1.1.1. Objecte i abast

La Sindicatura de Comptes, com a òrgan fiscalitzador del sector públic de Catalunya, d'acord amb la normativa vigent i en compliment del seu Programa anual d'activitats, emet aquest informe de fiscalització limitada al seguiment del Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell (en endavant, la Fundació), a 31 de desembre del 2018.

El treball de fiscalització ha inclòs la revisió de l'estat d'execució a 31 de desembre del 2018 del Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023, i la situació economicofinancera de l'entitat en aquella data.

Encara que l'àmbit temporal d'aquest informe ha estat el període comprès entre els exercicis 2014 i 2018, quan s'ha considerat necessari per completar el treball, s'ha ampliat a períodes anteriors o posteriors.

Les conclusions de l'informe inclouen les observacions més significatives detectades durant la fiscalització.

1.1.2. Metodologia

El treball de fiscalització s'ha dut a terme d'acord amb els principis i normes internacionals de fiscalització del sector públic generalment acceptats i ha inclòs totes aquelles proves, de compliment i substantives, que s'han considerat necessàries per obtenir evidències suficients i adients per poder expressar les conclusions que s'exposen en l'informe.

1.2. ENS FISCALITZAT

1.2.1. Antecedents

La Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell va ser constituïda el 7 d'agost de 1987, d'acord amb la Llei 1/1982, del 3 de març, de fundacions privades. Formen part del seu Patronat representants de l'Ajuntament de la Seu d'Urgell, del Bisbat d'Urgell i de la Generalitat de Catalunya. D'acord amb els seus estatuts, la finalitat de la Fundació és l'atenció social i l'assistència sanitària.

L'any 2005, la Fundació va modificar els estatuts per adaptar-los a la Llei 5/2001, del 2 de maig, de fundacions. Posteriorment, l'any 2012, es van adaptar els estatuts al que va determinar la Llei 4/2008, del 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques.

1.2.2. Activitat, organització i recursos estructurals i humans

1.2.2.1. Activitat

D'acord amb l'article 6 dels seus estatuts, les funcions de la Fundació són les següents

- Prestar de manera directa serveis d'assistència mèdica, sanitària, inclosa la salut mental, o atencions a la tercera edat o a persones amb dependència per compte propi o per compte d'altres entitats públiques o privades, mitjançant la subscripció dels corresponents convenis o contractes.
- Construir, adquirir i organitzar els elements d'infraestructura hospitalària, sanitària o social, tant si es tracta d'edificis com d'equips, instal·lacions o utilitatges.
- Concedir ajudes gratuïtes a persones econòmicament necessitades amb la finalitat d'atendre o de contribuir a l'atenció de les despeses de llur assistència mèdica, quirúrgica o social.
- Acollir ancians i proporcionar-los residència, atencions sanitàries o de qualsevol altre tipus.
- Acollir momentàniament persones que estiguin en una situació de necessitat física o psíquica.
- Col·laborar a través d'acords o de concerts amb el municipi de la Seu i amb altres administracions públiques en tot allò que es refereixi a la salut i als serveis socials i d'atenció a la dependència.
- Dur a terme activitats docents, formatives o de recerca relacionades amb la salut i els serveis socials i d'atenció a la dependència.
- Executar qualsevol encàrrec d'activitat en matèria d'atenció sanitària i social, sempre que aquesta emani dels diferents departaments de la Generalitat de Catalunya, amb acceptació prèvia de l'encàrrec per part del Patronat.

La Fundació atén preferentment la població de la comarca de l'Alt Urgell. Segons l'Institut d'Estadística de Catalunya, durant el període analitzat, la població de la comarca va disminuir.¹ Aquest descens es produeix principalment a causa de la migració de la població de la franja d'edat de 15 a 65 anys, fet que ha anat implicant que l'índex d'envelliment de la comarca sigui superior a la mitjana de Catalunya. L'any 2013, la població superior al 65 anys

1. D'acord amb les dades de l'IDESCAT, la població de la comarca es va reduir un 6,8% l'any 2015, un 10,2% l'any 2016, un 0,9% l'any 2017 i un 2,3% l'any 2018, davant del creixement del conjunt de la població de Catalunya d'un 3,2%, un 6,4%, un 6,3% i un 10,0%, respectivament.

de la comarca era del 19,8%, davant del 17,4% del conjunt de Catalunya. L'any 2018 el percentatge de població superior al 65 anys era del 21,6% a l'Alt Urgell i del 18,8% al conjunt de Catalunya.

1.2.2.2. Estructura organitzativa

D'acord amb l'article 8 dels estatuts, el govern, l'administració i la representació de la Fundació correspon al Patronat i a les persones que ocupen la presidència, la vicepresidència i la direcció de la Fundació.

El Patronat ha d'estar constituït per un màxim de deu patrons. Dos d'ells han de ser membres nats i els altres vuit, per designació. Els membres nats són l'alcalde o alcaldessa de la Seu d'Urgell, que ocupa la presidència, i el prevere titular de la parròquia de Sant Ot de la ciutat, que ocupa la vicepresidència. La resta de patrons són:

- Dos regidors de la ciutat elegits pel Ple de la corporació
- Un canonge del Capítol de la catedral de la Seu o un sacerdot que resideixi a la ciutat designat pel bisbe de la Seu
- Un sacerdot designat per acord entre l'alcalde o alcaldessa i el bisbe
- Dos ciutadans de la Seu d'Urgell o d'un altre indret beneficiat per l'activitat del Sant Hospital, designats directament pel mateix Patronat
- Dos patrons designats pel conseller o consellera del Departament de Salut de la Generalitat.

L'exercici 2018, formaven part del Patronat les persones següents:

President:	Albert Batalla Siscart, alcalde de la Seu d'Urgell
Vicepresident:	Ignasi Navarri Benet, prevere de la parròquia de Sant Ot
Vocals:	Lluís Clotet Fernández, representant del bisbat Francesc Viaplana Manresa, regidor de l'Ajuntament Anna Vives Tarrés, regidora de l'Ajuntament Pau Gràcia Carrera, ciutadà Josep Sanvicens Ribot, ciutadà Felip Benavent Viladegut, representant de la Generalitat Jordi Cortada Echauz, representant de la Generalitat, fins al 23 d'octubre del 2018 Divina Farreny Justribó, representant de la Generalitat, des del 23 d'octubre del 2018
Secretari:	Josep Maria Mauri Prior, representant del Capítol de la catedral.

El Patronat és l'òrgan de govern, administració i gestió de la Fundació i assumeix totes les facultats i funcions necessàries per a la consecució dels fins fundacionals. El Patronat opera

en Ple, pot delegar les funcions que permetin les lleis i crear les comissions que en cada moment consideri necessàries per regular-ne el funcionament.

La competència del Patronat s'estén a tot el que es refereix al règim, el govern, l'administració, la gestió i la representació de la Fundació, sense cap excepció, a la interpretació dels estatuts i a la resolució de totes les incidències legals i circumstàncies que concorrin. Són funcions reservades al Ple del Patronat administrar lliurement i disposar, d'acord amb la llei i els estatuts, de tots els béns propis que integren el patrimoni de la Fundació, rendes i productes; formular i aprovar l'inventari i els comptes anuals; vetllar pel compliment efectiu de les activitats fundacionals i aprovar la contractació d'obres, serveis i subministraments.

Correspon a la presidència de la Fundació representar-la institucionalment, establir l'ordre del dia de les sessions del Patronat; supervisar les activitats de la Fundació i presentar anualment els comptes anuals al Patronat.

Les competències de la vicepresidència són substituir la presidència en cas d'absència, col·laborar amb la presidència i aquelles altres que li siguin expressament encomanades.

El gerent, que exerceix la direcció de la Fundació, assisteix amb veu però sense vot a les reunions del Patronat. L'any 2018 ocupava el càrrec de gerent Francesc Guerra Maestre.

1.2.2.3. *Recursos estructurals i humans*

L'any 2018, la Fundació va realitzar la seva activitat en els centres següents:

Quadre 1. Centres assistencials on la Fundació realitzava l'activitat l'any 2018

Centre	Activitat	Ubicació
Sant Hospital	Assistència primària i atenció especialitzada	La Seu d'Urgell
Local	Rehabilitació i radiologia	Oliana
CAP d'Oliana	Obstetrícia	Oliana
Consultori local d'Organyà	Obstetrícia	Organyà

Font: Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

La Fundació també realitzava, mitjançant els equips del Programa d'Atenció Domiciliària i Equips de Suport (PADES), atenció domiciliària en matèria d'hospitalització a domicili i rehabilitació.

L'any 2009, la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell va establir una aliança estratègica amb l'Hospital Sant Joan de Déu per a l'assistència pediàtrica i, durant els anys 2011 i 2012, va establir aliances estratègiques amb els hospitals de referència de la província de Lleida –Hospital Universitari de Santa Maria i Hospital Universitari Arnau de Vilanova– per a la coordinació de l'atenció especialitzada i a on es deriven els pacients de major complexitat.

L'any 2010, la Fundació va adaptar l'estructura i l'equipament de l'hospital a l'ús de les noves tecnologies per oferir un servei d'atenció especialitzada remota als especialistes dels centres de referència.

Pel que fa als recursos humans, l'exercici 2018 la Fundació disposava d'una plantilla mitjana de 193,90 treballadors a jornada completa equivalent, dels quals 150,81 eren personal assistencial.

1.2.3. Treballs de control

Els comptes anuals de la Fundació comprenen el Balanç, el Compte de resultats, l'Estat de canvis en el patrimoni net, l'Estat de fluxos d'efectiu i la Memòria. Els corresponents als exercicis 2014 i 2015 van ser objecte d'auditoria externa per part de Baker Tilly Fmac, SLP, i els dels exercicis del 2016, 2017 i 2018 van ser auditats per 2 Auditoria i Anàlisi d'Empreses, SLP.

Els informes d'auditoria dels exercicis 2014 i 2015 es van emetre amb una opinió modificada amb una excepció per limitació sobre la valoració de les inversions, fet provocat perquè la Fundació no disposava d'un registre històric detallat de les inversions realitzades en el període comprès entre els anys 1996 i 2012. Els informes també incloïen un paràgraf d'èmfasi per incertesa relacionada amb el principi d'entitat en funcionament, ja que els comptes presentaven un patrimoni net negatiu i un fons de maniobra negatiu.

L'informe d'auditoria de l'exercici 2016 es va emetre amb una opinió no modificada.

Els informes d'auditoria dels exercicis 2017 i 2018 es van emetre amb una opinió modificada amb una excepció per limitació referida a la contractació, i una incertesa material relacionada amb el principi d'empresa en funcionament per tenir un fons de maniobra negatiu.

Els comptes anuals dels exercicis 2014-2018 van ser aprovats i presentats a la Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques en les dates que consten en el quadre següent:

Quadre 2. Dates d'aprovació i presentació dels comptes anuals

Exercici	Aprovació pel Patronat de la Fundació	Presentació a la DG de Dret i d'Entitats Jurídiques
2014	08.09.2015	12.07.2017
2015	13.06.2016	12.07.2017
2016	08.06.2017	12.07.2017
2017	28.06.2018	04.02.2019
2018	18.07.2019	17.01.2020

Font: Administració de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

D'acord amb l'article 333.9 del Llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques, aprovat per la Llei 4/2008, del 24 d'abril, les fundacions han d'aprovar els

comptes anuals en el període dels sis mesos posteriors a la data de tancament de l'exercici, i presentar-los al Protectorat de la Direcció General de Dret i Entitats Jurídiques en el termini de trenta dies a comptar des del dia de la seva aprovació.

Per tant, la Fundació va aprovar fora de termini els comptes anuals dels exercicis 2014, 2016 i 2018 i va presentar al Protectorat, també fora de termini, els comptes anuals de tots els anys analitzats.

El Protectorat, una vegada rebuts els comptes anuals dels exercicis 2013, 2014, 2015 i 2016, va elaborar un informe tècnic en què posava de manifest els aspectes que la Fundació havia d'esmenar. Entre d'altres, esmentava la manca de presentació del certificat de l'acord d'aprovació dels comptes anuals dels exercicis 2013, 2014 i 2015; la manca de presentació de la memòria econòmica de l'exercici 2016 i dels informes d'auditoria dels exercicis 2014, 2015 i 2016; la manca d'actualització dels membres del Patronat en el registre de fundacions, i el fet de no haver inclòs en les memòries el càlcul d'haver destinat a les finalitats fundacionals el percentatge dels ingressos establert en l'article 333.2 del Llibre tercer del Codi civil de Catalunya.

Pel que fa als resultats econòmics obtinguts pel Protectorat en cadascun dels anys analitzats, l'informe tècnic posava de manifest una desviació negativa respecte dels previstos en el Pla de viabilitat 2014-2023, i manifestava la necessitat que el Patronat presentés un acord de mesures concretes per reequilibrar la situació patrimonial de la Fundació, per reposar els fons propis, almenys fins a la xifra de la dotació inicial, i per garantir un equilibri pressupostari per als propers exercicis.

El Protectorat va trametre aquest informe tècnic al Patronat de la Fundació el 21 de setembre del 2017, i li donava un termini de deu dies perquè li fes arribar els documents corresponents a la resolució de les mancances. Atesa la falta de resposta per part de la Fundació, el Protectorat va tornar a reclamar la documentació el 16 de gener del 2018. La Fundació va donar compliment parcial al requeriment el 6 de febrer del 2018.

El 19 de febrer del 2018, el Protectorat va comunicar a la Fundació que donava per resoltes diverses mancances però insistia en els incompliments no resolts. Faltaven les memòries d'activitat, el càlcul pel qual es determinava si s'havia destinat a les finalitats fundacionals el percentatge establert en l'article 333.2 del Llibre tercer del Codi civil de Catalunya,² i l'actualització de la composició del Patronat en el registre de fundacions.

2. L'article 333-2 del Llibre tercer del Codi civil té el redactat següent:

Article 333-2

Aplicació obligatòria

1. Les fundacions han d'aplicar almenys el 70% de les rendes i dels altres ingressos nets anuals que obtenen al compliment de les finalitats fundacionals. La resta s'ha d'aplicar al compliment diferit d'aquestes finalitats

.../...

Fins a l'exercici 2016, la Fundació va enviar els comptes anuals a la Sindicatura de Comptes, d'acord l'article 71 del text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya, segons la redacció vigent fins al 31 de març del 2017. La Sindicatura va retornar a la Fundació els comptes corresponents a l'exercici 2016, atès que no havien estat tramesos d'acord amb el nou protocol establert per la institució. A la finalització del treball de camp, novembre del 2020, la Fundació ha facilitat els comptes dels exercicis 2017 i 2018 a la Sindicatura en el marc d'aquest treball de fiscalització.

1.2.4. Fets posteriors

El 17 de desembre del 2019 la Fundació va iniciar un expedient contradictori a A.M., que fins aleshores ocupava el càrrec de la direcció d'operacions, les funcions de la qual incloïen la direcció financera i comptable de l'entitat i l'àrea de recursos humans. Fruit d'aquest expedient, el 27 de febrer del 2020 la Fundació va notificar a A.M. l'acomiadament disciplinari a l'empara de l'article 62.4 del Conveni col·lectiu de treball dels hospitals d'aguts, centres d'atenció primària, centres sociosanitaris i centres de salut mental, concertats amb el CatSalut, i l'article 54 de l'Estatut dels Treballadors, perquè havia quedat constatat que havia comès un incompliment molt greu de les seves obligacions laborals.

Els fets imputats a A.M. van ser: transferències efectuades a nom seu no retornades; irregularitats en la comptabilitat (factures que consten no pagades, manca de conciliació de bestretes a la plantilla no retornades, alteracions en la comptabilitat de la nòmina i errors en els assentaments de caixa); desquadrament de la caixa, i compra d'un ordinador amb càrrec a l'entitat.

El 20 de maig del 2020, A.M. va presentar davant del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies, una sol·licitud d'acte de conciliació. El 26 de juny del 2020, els serveis territorials de Lleida del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies van convocar les parts a un acte de conciliació. El 18 de juny del 2021, mitjançant el Decret 493/2021, l'instructor judicial va declarar finalitzat el procés per desistiment de la part demandant.

D'altra banda, l'1 de juny del 2021 la Fundació va interposar, davant del Jutjat d'Instrucció de la Seu d'Urgell, una querella criminal contra A.M.

o a l'increment dels fons propis de la fundació. El patronat ha d'aprovar les formes d'aplicació d'aquest romanent.

2. El producte obtingut amb l'alienació dels béns de la fundació que el patronat ha acordat de reinvertir i els donatius i els altres recursos obtinguts que es destinen a incrementar la dotació no entren en el percentatge que estableix l'apartat 1.

3. L'aplicació d'almenys el 70% dels ingressos al compliment de les finalitats fundacionals s'ha de fer efectiva en el termini de quatre exercicis a comptar de l'inici del següent al de l'acreditació comptable.

2. FISCALITZACIÓ REALITZADA

2.1. ANTECEDENTS DEL PLA DE VIABILITAT ECONOMICOFINANCER PER AL PERÍODE 2014-2023

Durant el període comprès entre els exercicis 1992 i 2005 la Fundació va acumular pèrdues econòmiques per l'activitat assistencial que prestava. En el període 2006-2009, el Resultat de l'exercici de cadascun d'aquests exercicis de la Fundació va ser positiu; no obstant això, els recursos generats no van ser suficients per revertir la situació econòmica acumulada anterior.

El 31 de desembre del 2009, els Fons propis eren de 5,41 M€ negatius, situació que va agreujar-se els anys següents per la crisi econòmica i la reducció dels ingressos procedents de l'activitat per compte del Servei Català de la Salut (CatSalut). Els ingressos per les activitats van passar de 17,32 M€ l'any 2009 a 14,85 M€ l'any 2012. Les despeses de funcionament també es van reduir, tot i que no es van poder ajustar al mateix ritme que la caiguda dels ingressos, i van passar de 16,54 M€ l'any 2009 a 14,45 M€ l'any 2012.

Al tancament de l'exercici 2012 la Fundació estava en una situació economicopatrimonial greu, amb uns fons propis negatius de 9,62 M€ i un Patrimoni net negatiu de 7,32 M€.

Per revertir aquesta greu situació economicofinancera, el mes de març del 2014 el Patronat de la Fundació va aprovar el Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023, en què es preveien diferents mesures estructurals, econòmiques i financeres que havien de possibilitar l'objectiu de revertir la situació (vegeu l'annex 2).

Posteriorment, per identificar les estratègies d'activitat, qualitat i eficiència a mitjà i llarg termini que fessin possible la consolidació dels objectius del Pla de viabilitat, el mes de març del 2016, la Fundació va fer un Pla d'empresa per al període 2015-2025. El Pla d'empresa es va debatre en la reunió del Patronat de la Fundació del 13 de juny del 2016, però no consta que fos aprovat.

2.2. PLA DE VIABILITAT ECONOMICOFINANCER PER AL PERÍODE 2014-2023

L'objecte del Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023 era redreçar la situació patrimonial de la Fundació i assolir i consolidar una situació economicofinancera i patrimonial sanejada, el que significava aconseguir fluxos de tresoreria positius procedents de l'activitat ordinària de la Fundació.

El Pla preveia aconseguir tres objectius a curt termini, consensuats entre el Patronat de la Fundació i la Regió Sanitària de l'Alt Pirineu i Aran del CatSalut. Els tres objectius eren:

millorar els resultats de salut, millorar la satisfacció dels ciutadans, i garantir la viabilitat econòmica.

A partir de les dades del tancament de l'exercici 2012 i la previsió del tancament del 2013, per aconseguir els objectius marcats, el Pla de viabilitat plantejava les dues vies següents:

- Flexibilitzar l'estructura de la Fundació al volum d'activitat del 2014 per poder-se acomodar ràpidament a les variacions de contractació del CatSalut. El Pla preveia mesures correctores per adaptar l'hospital al volum i tipus d'activitat en concordança amb l'evolució i envelliment de la població de la seva àrea de referència.
- Refinançar l'endeutament bancari i les quanties de la devolució de la bestreta del CatSalut, per adaptar el retorn del deute als recursos generats per la Fundació.

Per aconseguir l'objectiu de garantir la viabilitat econòmica, el Pla preveia diverses actuacions en les àrees de la despesa corrent, dels ingressos, de l'endeutament i en el patrimoni de la Fundació:

- Pel que fa a la despesa corrent, el Pla preveia les sis actuacions següents:
 1. La reducció de la massa salarial, mitjançant reduccions de jornada i eliminacions de llocs de treball, pactades principalment amb persones properes a l'edat de jubilació.
 2. L'eliminació de la paga extra de desembre, de complements històrics per sobre de conveni, i la reducció de complements de caps de servei. Aquestes mesures addicionals, ja iniciades l'exercici 2013, havien de permetre reduir la despesa de personal respecte a l'exercici 2012, sense considerar indemnitzacions, en aproximadament 600.000 €.
 3. La renegociació dels contractes assistencials, de consultoria i d'altres serveis prestats per tercers.
 4. La reducció de la despesa en consum de fàrmacs, material sanitari i material protèsic.
 5. L'externalització del servei de bugaderia.
 6. La instal·lació d'una caldera de biomassa, finançada per la Diputació de Lleida, que generaria un estalvi en el consum d'energia.
- Pel que fa als ingressos corrents, el Pla preveia un increment anual, a partir de l'any 2014, d'entre l'1% i el 2%, per l'increment de la prestació de serveis assistencials.

- Pel que fa a l'endeutament, el Pla preveia formalitzar un nou crèdit sindicat per agrupar el capital pendent d'amortitzar en un únic crèdit, al qual també s'afegiria 1,00 M€ de la pòlissa de crèdit. Això suposaria un endeutament per 6,63 M€, allargaria el retorn del capital, i reduiria les quantitats anuals a amortitzar en els dos primers anys. Pel que fa a la bestreta del CatSalut, es preveia proposar al CatSalut un increment del període de retorn en vuit anys, i reduir significativament l'import a retornar dels quatre primers anys.
- Pel que fa a la millora del Patrimoni de la Fundació, el Pla mencionava la comptabilització de la cessió dels drets de superfície dels terrenys propietat de l'ajuntament on s'ubica l'hospital, que representaria un increment del Patrimoni net de 516.357 €, i la venda d'un immoble propietat de la Fundació, arran d'una donació d'un particular.

L'objectiu d'aplicar aquestes mesures era consolidar en els deu anys següents xifres positives del resultat de l'exercici i del flux de tresoreria, de manera que, a finals d'aquest període, la xifra de patrimoni net fos positiva. Es preveia un flux net de tresoreria de 150.000 € anuals durant tot el període i uns resultats positius acumulats del període 2014-2023 de 4,39 M€.

En els quadres següents es presenten les dades de l'evolució prevista en el Pla de viabilitat per als exercicis 2014-2023 pel que fa al fons de maniobra, als resultats dels exercicis i al patrimoni net de la Fundació.

Quadre 3. Evolució de les previsions del Compte de pèrdues i guanys i del Fons de maniobra, segons el Pla de viabilitat. Període 2013-2023

Concepte	Previsió tancament 2013	Previsió 2014	Previsió 2015	Previsió 2016	Previsió 2017	Previsió 2018	Previsió 2019	Previsió 2020	Previsió 2021	Previsió 2022	Previsió 2023
Ingressos per prestació de serveis i altres ingressos de gestió	14.027.754	13.964.487	14.104.132	14.245.173	14.530.076	14.820.678	15.117.091	15.419.433	15.727.822	16.042.378	16.363.226
Despeses d'aprovisionament i altres d'explotació	(4.789.490)	(4.617.110)	(4.663.281)	(4.709.914)	(4.804.112)	(4.900.194)	(4.998.198)	(5.098.162)	(5.200.125)	(5.304.128)	(5.410.210)
Despeses de personal	(8.384.022)	(7.964.502)	(8.044.147)	(8.124.589)	(8.287.080)	(8.452.822)	(8.621.879)	(8.794.316)	(8.970.202)	(9.149.606)	(9.332.599)
Recursos generats: Activitat	854.241	1.382.875	1.396.704	1.410.671	1.438.884	1.467.662	1.497.015	1.526.955	1.557.494	1.588.644	1.620.417
Ingressos financers	1.130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despeses financeres	(364.454)	(418.127)	(375.859)	(345.308)	(314.758)	(284.208)	(253.657)	(223.107)	(192.557)	(162.007)	(131.456)
Recursos generats: Resultat financer	(363.323)	(418.127)	(375.859)	(345.308)	(314.758)	(284.208)	(253.657)	(223.107)	(192.557)	(162.007)	(131.456)
Recursos generats: Compte de pèrdues i guanys	490.918	964.748	1.020.845	1.065.362	1.124.126	1.183.454	1.243.357	1.303.848	1.364.937	1.426.638	1.488.961
Inversions / subvencions de capital	(75.000)	(76.500)	(78.030)	(79.591)	(81.182)	(82.806)	(84.462)	(86.151)	(87.874)	(89.632)	(91.425)
Amortització de l'endeutament bancari i de la bestreta del CatSalut	(645.988)	(625.746)	(768.895)	(828.895)	(888.895)	(948.895)	(1.008.895)	(1.068.895)	(1.128.895)	(1.188.895)	(1.079.171)
Recursos generats: Operacions d'inversió i finançament	(720.988)	(702.246)	(846.925)	(908.486)	(970.078)	(1.031.701)	(1.093.357)	(1.155.047)	(1.216.770)	(1.278.527)	(1.170.596)
Fons de maniobra	(230.070)	262.502	173.920	156.876	154.048	151.753	150.000	148.801	148.168	148.110	318.365
Fons de maniobra acumulat (2014-2023)		262.502	436.421	593.298	747.346	899.099	1.049.099	1.197.900	1.346.068	1.494.179	1.812.543
Ajustaments per determinar el resultat de l'exercici:											
Inversions i subvencions de capital	75.000	76.500	78.030	79.591	81.182	82.806	84.462	86.151	87.874	89.632	91.425
Amortització de l'endeutament bancari i de la bestreta del CatSalut	645.988	625.746	768.895	828.895	888.895	948.895	1.008.895	1.068.895	1.128.895	1.188.895	1.079.171
Dotació a l'amortització de l'immobilitzat	(901.096)	(940.392)	(940.392)	(940.392)	(940.392)	(940.392)	(940.392)	(940.392)	(940.392)	(940.392)	(940.392)
Subvencions de capital traspassades a resultats	193.065	193.065	193.065	193.065	193.065	193.065	193.065	193.065	193.065	193.065	193.065
Variació de provisió insolvències crèdit	(33.606)	(30.044)	(30.345)	(30.648)	(31.261)	(31.887)	(32.524)	(33.175)	(33.838)	(34.515)	(35.205)
Resultat de l'exercici	(250.719)	187.376	243.173	287.387	345.538	404.240	463.506	523.346	583.772	644.796	706.428
Resultat acumulat (2014-2023)		187.376	430.549	717.936	1.063.474	1.467.714	1.931.220	2.454.567	3.038.339	3.683.134	4.389.563

Imports en euros.

Font: Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023.

Quadre 4. Evolució de les previsions del Patrimoni net, segons el Pla de viabilitat. Període 2013-2023

Concepte	Previsió tancament 2013	Previsió 2014	Previsió 2015	Previsió 2016	Previsió 2017	Previsió 2018	Previsió 2019	Previsió 2020	Previsió 2021	Previsió 2022	Previsió 2023
Fons propis	(8.870.035)	(8.682.659)	(8.439.486)	(8.152.099)	(7.806.561)	(7.402.321)	(6.938.815)	(6.415.469)	(5.831.696)	(5.186.901)	(4.480.472)
Fons dotacional o fons social	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065
Excedents d'exercicis anteriors	(10.761.216)	(11.011.935)	(10.824.559)	(10.581.386)	(10.293.999)	(9.948.461)	(9.544.221)	(9.080.715)	(8.557.368)	(7.973.596)	(7.328.801)
Resultat de l'exercici	(250.719)	187.376	243.173	287.387	345.538	404.240	463.506	523.346	583.772	644.796	706.428
Finques cedides en dret de superfície	996.834	996.834	996.834	996.834	996.834	996.834	996.834	996.834	996.834	996.834	996.834
Subvencions, donacions i llegats rebuts	2.148.859	1.955.794	1.762.729	1.762.729	1.569.663	1.569.663	1.376.598	1.376.598	1.183.532	1.183.532	990.467
Subvencions oficials de capital	1.707.678	1.514.613	1.321.547	1.321.547	1.128.482	1.128.482	935.417	935.417	742.351	742.351	549.286
Donacions i llegats de capital	148.886	148.886	148.886	148.886	148.886	148.886	148.886	148.886	148.886	148.886	148.886
Altres subvencions, donacions i llegats	292.295	292.295	292.295	292.295	292.295	292.295	292.295	292.295	292.295	292.295	292.295
Patrimoni net	(6.721.176)	(6.726.865)	(6.676.758)	(6.389.371)	(6.236.898)	(5.832.658)	(5.562.217)	(5.038.871)	(4.648.164)	(4.003.368)	(3.490.005)

Imports en euros.

Font: Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023.

2.3. EVOLUCIÓ DE LES PREVISIONS DEL PLA DE VIABILITAT ECONOMICOFINANCER A 31 DE DESEMBRE DEL 2018

En aquest apartat s'analitza l'evolució de determinades dades de la situació econòmico-financera de la Fundació a 31 de desembre del 2018 i les diferències respecte de les previstes en el Pla de viabilitat econòmico-financer per al període 2014-2023.

2.3.1. Evolució de les despeses

El Pla de viabilitat econòmico-financer per al període 2014-2023 preveia unes despeses conjuntes durant el període 2014-2018 de 64,57 M€, amb una previsió d'increment durant el període d'un 6,1%.

El Pla preveia una reducció de la massa salarial per la disminució dels efectius i les retribucions, i la reducció de la despesa corrent dels contractes de serveis externs i del consum de productes i material sanitari i per un estalvi d'energia.

En el quadre següent es mostra la previsió de les despeses respecte dels imports de les despeses incorregudes per la Fundació en el període 2014-2018.

Quadre 5. Evolució de les despeses. Exercicis 2014-2018

Concepte	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Segons el Compte de pèrdues i guanys:						
Despeses de personal	8.434.408	8.551.174	8.604.011	8.658.533	9.048.157	7,3
Despeses d'aprovisionament i altres d'explotació	5.036.935	5.535.643	5.233.515	5.379.525	5.606.789	11,3
<i>Consum de béns destinats a les activitats</i>	2.145.537	2.558.210	2.564.401	2.597.795	2.864.043	33,5
<i>Treballs realitzats per altres empreses</i>	1.880.672	1.931.570	1.634.231	1.664.693	1.660.881	(11,7)
<i>Serveis exteriors</i>	1.010.726	1.045.863	1.034.883	1.117.037	1.081.865	7,0
Total Compte de pèrdues i guanys	13.471.343	14.086.817	13.837.526	14.038.058	14.654.946	8,8
Previsió segons el Pla de viabilitat 2014-2023:						
Despeses de personal	7.964.502	8.044.147	8.124.589	8.287.080	8.452.822	6,1
Despeses d'aprovisionament i altres d'explotació	4.617.110	4.663.281	4.709.914	4.804.112	4.900.194	6,1
Total segons el Pla de viabilitat	12.581.612	12.707.428	12.834.503	13.091.192	13.353.016	6,1
Diferència (despesa real – previsió):						
Despeses de personal	469.906	507.027	479.422	371.453	595.335	
Despeses d'aprovisionament i altres d'explotació	419.825	872.362	523.601	575.413	706.595	
Total diferència	889.731	1.379.389	1.003.023	946.866	1.301.930	
Diferència percentual total (%)	7,1	10,9	7,8	7,2	9,8	

Imports en euros.

Font: Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 i Pla de viabilitat econòmico-financer per al període 2014-2023.

Del quadre anterior se'n desprèn que en conjunt, per al període 2014-2018, la despesa real va suposar un increment de 5,52 M€ respecte de la despesa esperada, que representa un increment del 8,6% respecte al Pla.

Despeses de personal

D'acord amb les previsions del Pla de viabilitat, al tancament de l'exercici 2018, la despesa corrent hauria d'haver augmentat el 6,1% respecte als imports de l'exercici 2014. La despesa real, però, va augmentar, en termes generals, un 8,8% (vegeu el quadre 5).

Pel que fa a les despeses de personal, durant el període analitzat es van incrementar un 7,3% respecte a les despeses reals de l'exercici 2014, que ja eren superiors a les previstes, i, per tant, també per sobre del 6,1% previst en el Pla de viabilitat. L'increment per sobre del que estava previst es va produir, principalment, per l'increment dels imports satisfets en concepte de guàrdies i activitat extraordinària, tal com posen de manifest les dades del quadre següent.

Quadre 6. Despeses de personal. Exercicis 2014-2018

Concepte	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Sous	5.836.546	5.853.978	5.783.143	5.931.765	6.186.912	6,0
Guàrdies	536.707	562.816	559.532	632.034	664.202	23,8
Periodificació pagues extraordin.	(12.001)	(33.704)	28.968	(32.485)	4.749	(139,6)
Indemnitzacions	-	40.278	103.940	-	-	-
Premi fidelització	6.154	22.757	(1.598)	(3.974)	8.486	37,9
Seguretat Social	1.775.040	1.786.859	1.819.223	1.826.897	1.855.359	4,5
Regularització Seguretat Social	-	24.532	-	-	-	-
Treballs extraordinaris	291.961	293.658	310.803	304.296	328.449	12,5
Total despeses de personal	8.434.408	8.551.174	8.604.011	8.658.533	9.048.157	7,3

Imports en euros.

Font: Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

En el quadre següent es mostra l'evolució de la plantilla de personal de la Fundació durant el període 2014-2018, distribuïda per categories professionals:

Quadre 7. Plantilla de personal a 31 de desembre dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018

Categoria	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Direcció	4	4	3	4	4	-
Facultatius	33	34	43	43	38	5
Diplomats infermeria	52	52	57	56	58	6
Auxiliars infermeria	69	68	73	76	82	13
Administratius	22	22	25	26	25	3
Manteniment	4	4	3	4	5	1
No qualificats	7	7	8	11	12	5
Total	191	191	212	218	224	33

Font: Memòria dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

Durant el període analitzat, la plantilla de personal es va incrementar en 33 persones, i va passar de 191 persones l'exercici 2014 a 224 l'exercici 2018. Això representa un increment d'un 17,3% i suposa que, atès que les despeses de personal van créixer durant el mateix període el 7,3%, les retribucions mitjanes del personal es van reduir durant aquest període.

Pel que fa a les mesures a aplicar sobre la despesa de personal, el Pla de viabilitat preveia que, a partir de l'exercici 2014, haurien de suposar un estalvi anual de 600.000 € respecte a la despesa de l'exercici 2012, que va ser de 9,36 M€. Les mesures de gestió de personal aplicades durant els exercicis 2013 i 2014, les reduccions de jornada, les eliminacions de llocs de treball i de complements històrics per sobre de conveni i la reducció de complements de caps de servei van possibilitar l'estalvi en la massa salarial d'aproximadament 600.000 € anuals fins a l'exercici 2017 (vegeu el quadre 6), però l'exercici 2018, primer exercici en què es va tornar a abonar la retribució per objectius, la disminució es va reduir a 310.000 €.

El quadre següent mostra la despesa de la nòmina del personal del període 2014-2018, desagregada pels principals conceptes retributius. S'hi observa un increment tan sols d'un 0,5% de les retribucions bàsiques i una disminució d'un 0,8% del plus conveni. També es van reduir els imports de les pagues extraordinàries.

Quadre 8. Nòmina del personal per conceptes retributius dels exercicis 2014-2018

Concepte	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Sou base	2.279.116	2.290.609	2.251.660	2.210.229	2.290.141	0,5
Antiguitat	102.852	111.043	110.038	109.566	112.468	9,3
Plus conveni	1.716.838	1.713.410	1.677.857	1.663.391	1.703.235	(0,8)
Complement atenció programada	130.334	116.731	103.136	107.343	104.406	(19,9)
Plus carrera professional	317.519	347.595	355.299	352.369	354.179	11,5
Complement SIPDP (a)	87.033	86.092	78.514	76.764	75.655	(13,1)
Complements de responsabilitat	146.923	142.659	144.756	135.610	129.190	(12,1)
Plus nocturn	107.274	110.275	122.387	122.849	138.404	29,0
Atenció continuada	164.425	128.088	127.048	153.212	193.814	17,9
Guàrdies localitzables	380.285	424.917	413.182	420.517	443.738	16,7
Plus festius, dissabtes i diumenges	186.933	186.057	188.888	183.663	192.050	2,7
Regularitzacions	50.813	54.887	65.883	198.099	127.735	151,4
Indemnització fi de contracte	2.054	4.923	2.622	1.256	2.730	32,9
Paga extra juny	367.953	356.053	352.665	347.341	354.411	(3,7)
Paga extra desembre	359.405	370.977	348.197	342.996	347.991	(3,2)
Altres conceptes retributius	194.362	193.612	209.685	174.079	187.845	(3,4)
Retribució per objectius	-	-	-	-	107.846	-
Total	6.594.119	6.637.928	6.551.817	6.599.284	6.865.838	4,1
Plantilla mitjana de personal equivalent	(b)	(b)	184,50	184,52	193,90	5,1

Imports en euros.

Font: Memòries dels exercicis 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

Notes:

(a) SIPDP: Sistema d'incentivació, promoció i desenvolupament professional.

(b) No es disposa de les dades de la plantilla mitjana de personal equivalent dels exercicis 2014 i 2015.

L'any 2018 va ser el primer en què, d'acord amb l'article 36 del Conveni col·lectiu de treball dels hospitals d'aguts, centres d'atenció primària, centres sociosanitari i centres de salut mental, concertats amb el Servei Català de la Salut, la Fundació va satisfer la retribució per objectius, que, en aquest cas, eren els de l'any 2017.

Consum de béns destinats a les activitats

El cost del consum de béns destinats a les activitats va tenir un increment d'un 33,5% durant el període 2014-2018, que equival aproximadament a 0,72 M€, mentre que, d'acord amb el Pla, l'increment hauria d'haver estat del 6,1%.

Quadre 9. Evolució del compte Consum de béns destinats a les activitats

Concepte	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Compres de béns destinats a les activitats	573.746	572.996	553.956	596.636	657.883	14,7
Compres de gasos medicinals	71.676	78.634	76.801	77.602	88.586	23,6
Compres de materials protètics	234.610	240.817	280.468	210.242	249.082	6,2
Compres d'altres aprovisionaments	134.132	149.153	136.152	146.757	180.718	34,7
Variació d'existències	22.015	(43.113)	56.935	(22.728)	(15.105)	(168,6)
Consum de material de farmàcia	875.998	1.301.486	1.200.106	1.313.934	1.399.318	59,7
Consum de material de laboratori	233.360	258.236	259.983	275.351	303.561	30,1
Total consum de béns destinats a les activitats	2.145.537	2.558.210	2.564.401	2.597.795	2.864.043	33,5

Imports en euros.

Font: Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

Per imports, és important l'increment de les compres de béns destinats a les activitats, amb un increment de prop de 0,17 M€, produït en els dos darrers exercicis analitzats, i en el consum de material de farmàcia, amb un increment de prop de 0,52 M€, produït principalment l'any 2015.

No obstant això, cal tenir en compte que el 3 d'abril de 2014 la Fundació i l'Hospital de la Cerdanya van signar una aliança estratègica en l'àmbit de l'atenció de la salut prestada a la població de les comarques d'Alt Urgell i la Cerdanya. El camp d'actuació d'aquesta col·laboració va ser el suport assistencial, logístic i de consultoria en els àmbits de farmàcia hospitalària i laboratori. Els increments experimentats en les compres de béns de consum destinats a les activitats i de la farmàcia estan explicats, en bona part, per les compres centralitzades dins el marc de l'aliança estratègica, per part de la Fundació.

D'acord amb els comptes anuals, l'exercici 2014 la Fundació va adquirir material sanitari i productes de farmàcia per a l'Hospital de la Cerdanya per valor de 0,21 M€, l'exercici 2015 per 0,56 M€, l'exercici 2016 per 0,61 M€, l'exercici 2017 per 0,62 M€ i l'exercici 2018 per 0,66 M€. Aquests imports van ser abonats posteriorment a la Fundació per l'Hospital de la Cerdanya. El 31 de desembre del 2018 restaven pendents de liquidar 0,18 M€.

Per tant, si dels import liquidats es resten els imports corresponents a les compres per a l'Hospital de la Cerdanya, l'increment entre els exercicis 2014 i el 2018 és del 13,9%, percentatge igualment superior al 6,1% d'increment esperat d'acord amb el Pla de viabilitat.

Treballs realitzats per altres empreses

Les despeses pels treballs realitzats per altres empreses es van reduir en conjunt un 11,7%, 219.792 €, com a conseqüència de la renegociació o canvis de part dels contractes amb tercers que preveia el Pla de viabilitat, entre els quals hi havia els tractaments diagnòstics, la neteja de l'hospital i la bugaderia. De tota manera, també hi va haver serveis que van incrementar el cost, com la contractació de serveis assistencials exterior i la diàlisi.

L'evolució del compte Treballs realitzats per altres empreses es mostra en el quadre següent:

Quadre 10. Evolució del compte Treballs realitzats per altres empreses en el període 2014-2018

Subcompte	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Metges consultors	52.677	53.364	46.457	49.686	45.917	(12,8)
Tècnics de salut	4.351	3.141	5.995	3.152	3.351	(23,0)
Serveis de perruqueria	2.652	1.697	2.267	2.200	2.198	(17,1)
Altres tècniques diagnòstiques	709.957	775.632	415.389	479.518	429.157	(39,6)
Serveis assistencials	121.390	180.657	224.773	211.519	236.814	95,1
Diàlisi	227.377	259.118	272.680	281.048	370.645	63,0
Neteja hospital	559.320	463.251	464.349	463.251	465.165	(16,8)
Destrucció de paper	1.652	2.095	2.323	2.495	2.022	22,4
Contenedor de residus clínics	9.972	9.929	9.260	10.261	11.095	11,3
Desratització	5.190	5.190	5.190	5.190	5.613	8,2
Gestió sanitària mancomunitat	12.364	15.659	16.065	15.063	15.249	23,3
Previsió de riscos laborals	14.429	10.115	4.179	3.263	3.303	(77,1)
Assessoria jurídica	4.868	6.837	10.375	6.660	3.025	(37,9)
Bugaderia	150.602	144.885	154.931	131.391	67.327	(55,3)
Acreditació hospital	3.872	-	-	-	-	(100,0)
Total treballs realitzats per altres empreses	1.880.673	1.931.570	1.634.231	1.664.693	1.660.881	(11,7)

Imports en euros.

Font: Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

La reducció de l'import de les altres tècniques diagnòstiques de l'exercici 2016 va ser deguda, en part, per l'encàrrec de gestió al Laboratori de Referència de Catalunya, SA, dels serveis d'anàlisis clíniques, que anteriorment es feien mitjançant adjudicacions a laboratoris privats.

La reducció de les despeses del servei de neteja de l'Hospital, l'any 2015 va ser a conseqüència d'haver fet una nova licitació d'aquest servei en aquell exercici. La disminució del

cost del servei de bugaderia dels exercicis 2017 i 2018 va ser per la internalització de part dels serveis contractats.

Serveis exteriors

En conjunt, les despeses de serveis exteriors van experimentar un creixement d'un 7,0%, superior al 6,1% que preveia el Pla per al conjunt de la despesa corrent. L'evolució durant el període analitzat va ser la següent:

Quadre 11. Evolució dels comptes de serveis exteriors en el període 2014-2018

Serveis exteriors	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Arrendaments i cànons	31.486	46.874	59.417	64.998	57.745	83,4
Reparacions i conservació	313.766	389.134	407.788	483.440	453.950	44,7
Serveis de professionals	87.064	94.058	85.347	68.236	59.285	(31,9)
Missatgeria de sang	8.137	8.082	8.082	7.998	8.664	6,5
Primes d'assegurances	37.770	38.618	41.193	45.148	49.832	31,9
Serveis bancaris	52.460	15.842	16.869	19.954	25.303	(51,8)
Relacions públiques	5.162	3.668	3.522	3.843	4.835	(6,3)
Subministraments	360.958	331.084	292.274	293.400	296.150	(18,0)
Altres serveis	113.923	118.504	120.391	130.019	126.101	10,7
Total serveis exteriors	1.010.726	1.045.863	1.034.883	1.117.037	1.081.865	7,0

Imports en euros.

Font: Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

D'acord amb les previsions del Pla de viabilitat, a partir de l'exercici 2015, un cop instal·lada la caldera de biomassa prevista, les despeses de consum energètic, incloses dins el compte de subministraments, es van reduir en més de 60.000€ anuals. El quadre següent mostra l'evolució d'aquestes despeses durant el període analitzat.

Quadre 12. Subministraments. Exercicis 2014-2018

Subcompte	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Electricitat	225.912	216.318	188.500	181.847	183.277	(18,9)
Gas	3.499	2.472	2.485	2.649	4.010	14,6
Aigua	24.137	18.352	16.416	15.380	16.551	(31,4)
Telefonia mòbil	13.385	14.223	12.893	11.520	12.693	(5,2)
Telefonia fixa	15.147	14.539	14.747	17.622	15.491	2,3
Internet	1.393	1.421	741	3.700	3.438	146,9
Gasoil	77.485	63.759	56.492	60.681	60.691	(21,7)
Total subministraments	360.958	331.084	292.274	293.400	296.150	(18,0)

Imports en euros.

Font: Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

2.3.2. Evolució dels ingressos per l'activitat assistencial

El Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023 preveia uns ingressos conjunts per la prestació de serveis durant el període 2014-2018 de 71,66 M€, amb una previsió d'increment durant el període d'un 6,1%.

En el quadre següent es mostra la previsió dels ingressos respecte dels imports facturats per l'assistència prestada per la Fundació en el període 2014-2018.

Quadre 13. Evolució dels ingressos per les activitats. Exercicis 2014-2018

Concepte	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Segons el Compte de pèrdues i guanys:						
Ingressos per prestació de serveis	14.426.421	15.170.175	15.520.607	15.845.330	16.314.873	13,1
CatSalut	11.580.606	12.085.857	12.519.357	12.890.656	13.298.721	14,8
ICASS + ICS + SEM + Varis	1.529.084	1.422.244	1.461.298	1.486.535	1.595.822	4,4
Particulars	328.985	353.926	368.728	350.799	359.812	9,4
Mútues	987.746	1.308.148	1.171.224	1.117.340	1.060.518	7,4
Previsió del Pla de viabilitat 2014-2023:						
Ingressos per prestació de serveis	13.964.487	14.104.132	14.245.173	14.530.076	14.820.678	6,1
Diferència (Ingressos reals – Previsió)	461.934	1.066.043	1.275.434	1.315.254	1.494.195	
Diferència percentual (%)	3,2	7,0	8,2	8,3	9,2	

Imports en euros.

Font: Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell i Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023.

Del quadre anterior se'n desprèn que els ingressos reals respecte dels ingressos esperats van suposar en conjunt un increment per al període 2014-2018 de 5,61 M€, que representa un increment d'un 7,8% respecte al Pla.

L'increment experimentat entre els ingressos de l'any 2014 i els del 2018 va ser d'un 13,1%, més del doble del que estava previst. Aquesta diferència positiva és fruit de l'increment dels ingressos per la prestació de serveis sanitaris per compte del CatSalut, que van experimentar un creixement del 14,8%, i representaven al voltant del 80% del total dels ingressos per l'activitat assistencial del conjunt dels exercicis analitzats.

L'activitat assistencial duta a terme per la Fundació durant el període 2014-2018 es mostra en el quadre següent:

Quadre 14. Activitat assistencial durant el període 2014-2018

Activitat	2014	2015	2016	2017	2018	Variació 2014-2018 (%)
Altes totals	1.980	1.981	1.987	1.870	1.877	(5,2)
Altes convencionals	1.418	1.455	1.464	1.389	1.407	(0,8)
Altes per cirurgia major ambulatoria	562	526	523	481	470	(16,4)
Estades	6.882	7.157	6.857	6.814	6.378	(7,3)
Estada mitjana (dies)	4,9	4,9	4,7	4,9	4,5	(8,2)
Índex d'ocupació (%)	72,5	75,4	72,3	71,8	67,2	(7,3)
Intervencions majors	919	858	834	787	800	(12,9)
Cirurgia menor	632	553	483	514	481	(23,9)
Parts	128	127	143	131	105	(18,0)
Consultes externes	21.098	22.111	21.410	20.413	21.165	0,3
Primeres visites	10.282	10.033	9.407	8.839	9.561	(7,0)
Segones visites	10.816	12.078	12.003	11.574	11.604	7,3
Fisioteràpia	1.281	1.443	1.434	1.896	1.924	50,2
Logopèdia	45	38	38	68	87	93,3
Urgències generals	14.402	14.965	14.965	16.008	16.102	11,8

Imports en euros.

Font: Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

De les dades del quadre anterior se'n desprèn que durant el període comprès entre els anys 2014 i 2018 hi va haver una disminució de l'assistència hospitalària i de l'atenció quirúrgica, i l'activitat ambulatoria es va mantenir en un nivell semblant. Només la rehabilitació i les urgències van incrementar el nombre dels serveis prestats durant el període.

Per tant, el fort increment dels ingressos i la disminució o manteniment de l'activitat assistencial principal, posa de manifest que hi va haver un increment dels imports de determinades clàusules dels serveis independentment de la variació de l'activitat prestada.

2.3.2.1. Ingressos per l'activitat assistencial per compte del CatSalut

Els serveis prestats per compte del CatSalut, el desglossament per tipus d'activitat prestada i els ingressos corresponents durant el període 2014-2018 es presenten en el quadre següent:

Quadre 15. Ingressos dels exercicis 2014-2018 per l'activitat assistencial per compte del CatSalut

Concepte	2014		2015		2016		2017		2018		Variació 2014-2018 (%)
	Nombre	Import	Nombre	Import	Nombre	Import	Nombre	Import	Nombre	Import	
Hospitalització		2.963.573		2.817.692		2.913.842		2.869.113		3.125.925	5,5
Total estructura				1.595.789							-
Altes mèdiques	1.112	1.771.134	868	551.607	863	1.338.014	848	1.343.526	905	1.380.513	(22,1)
Altes quirúrgiques totals	745	1.192.440	765	654.498	756	1.363.463	760	1.354.527	802	1.360.945	14,1
Altes obstètriques			139	48.252	130	172.321	138	168.100	114	158.365	(a)
Altes de reingrés mèdiques				(32.455)		40.044	33	3.144			-
Altes de reingrés quirúrgiques							7	(184)	1		-
Regularització clàusula d'hospitalització										226.102	(a)
Consultes externes		912.894		967.445		976.442		982.594	20.717	982.594	7,6
Urgències		1.253.253		1.853.253		1.853.253		1.864.928	13.992	1.864.928	48,8
Tècniques i tractaments		403.896		637.681		688.925		744.760		829.742	105,4
Hospital de dia; sessions		103.816	1.268	255.613	1.468	296.648	1.451	299.589	1.003	289.527	178,9
Cirurgia menor ambulatoria		57.613	581	112.173	451	88.590	437	87.875	518	88.166	53,0
Resta de tècniques i tractaments		242.468		269.895		303.687		357.296		452.049	86,4
Implants quirúrgics		109.193	45	111.139		131.640		98.243			(100,0)
Programes específics		4.036.940		3.522.421		4.238.693		4.222.108		4.214.953	4,4
Cribatge de càncer de mama				114.985		116.055		116.786		116.786	-
Activitat terciària										728.023	-
Programa centres aïllats				2.718.205		3.426.998		3.370.144		3.370.144	-
Atenció farmacèutica a pacients externs								7.155			-
Coordinació de línies assistencials				689.231		695.640		728.023			-
Productes no finalistes		330.039				107.011					-
Contraprestació per resultats		20.863		502.533						487.960	2.238,9
Altres prestacions i serveis (b)		1.549.957		1.673.693		1.609.551		2.108.910		1.792.619	15,7
Unitat sociosanitària		810.925		794.658		794.797				1.041.814	28,5
Avaluació geriàtrica		29.542		29.542		23.314					(100,0)
PADES		165.524		165.524		171.482					(100,0)
Càpita		(4.813)									(100,0)
Medicació de dispensació ambulatoria		548.780		683.969		619.958				750.805	36,8
Total ingressos del CatSalut		11.580.606		12.085.857		12.519.357		12.890.656		13.298.721	14,8

Imports en euros.

Font: Memòries d'activitat de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell dels exercicis 2015 i 2016, i informació facilitada per l'entitat dels exercicis 2017 i 2018.

Notes: (a) Percentatges superiors a 999%, en valors absoluts. (b) La Fundació no ha facilitat a la Sindicatura la informació desglossada d'Altres prestacions i serveis de l'exercici 2017.

Al llarg dels cinc anys analitzats els ingressos procedents del CatSalut van experimentar un increment acumulat d'un 14,8%, que correspon a un increment de recursos d'1,72 M€ l'exercici 2018 respecte als de l'exercici 2014. Els increments més importants es van produir entre els exercicis 2014 i 2016, amb el 4,4% i el 3,6% en cadascun dels períodes biennals.

Durant el període analitzat hi va haver fluctuacions entre els diferents serveis de l'activitat d'hospitalització, sense que això significués un increment significatiu de les altes, excepte per la regularització de la clàusula d'hospitalització de l'exercici 2018, que va suposar un increment net de 226.000 €.

Per imports, són significatius els increments en els recursos procedents de l'activitat en les urgències, en les tècniques i tractaments i en altres prestacions i serveis. En conjunt, entre 2014 i 2018 aquests serveis van incrementar els ingressos en 1.280.000 €.

La contraprestació per resultats, que la Fundació no va percebre els exercicis 2016 i 2017 per no haver acomplert els objectius marcats pel CatSalut, però que en el 2018 va representar un ingrés de prop de 488.000 €, va incrementar-se en més de 467.000 € respecte a l'any 2014.

Per contra, els ingressos per implants quirúrgics i per productes no finalistes es van veure reduïts en 439.000 €.

Les dades del quadre anterior posen de manifest la variabilitat de les clàusules addicionals que regulen els ingressos anuals per l'assistència sanitària per compte del CatSalut. Hi ha clàusules que no se signen tots els exercicis, com la corresponent als ingressos per productes no finalistes. Durant el 2015, el CatSalut va pagar 1,60 M€ per la clàusula específica de l'estructura del centre i, a partir de l'any següent, va incrementar el preu de les altes mèdiques i quirúrgiques, perquè, en conjunt, l'import resultant d'aquestes dues clàusules més la de l'estructura fos equivalent al de l'any anterior.

Pel que fa als Programes específics, durant els exercicis 2015, 2016 i 2017 es va signar una clàusula, la de Coordinació de línies assistencials. El 2018 aquesta clàusula ja no se signà però se'n signà una de nova, la d'Activitat terciària, pel mateix import anual que la darrera de la Coordinació de línies assistencials.

2.3.3. Evolució de l'endeutament

Segons el Balanç del 31 de desembre del 2013, la Fundació tenia uns deutes amb tercers a curt i llarg termini de 16,69 M€ (vegeu els quadres 16 i 17).

D'acord amb el Pla, la Fundació havia de fer front al retorn d'endeutament a curt i llarg termini formalitzat amb entitats financeres, per 5,63 M€, i a una bestreta del CatSalut de 3,66 M€.

D'acord amb els contractes vigents en aquella data, la Fundació havia d'amortitzar durant els exercicis 2014-2018 8,14 M€. A finals del 2018 quedava pendent d'amortitzar només 1,15 M€. El quadre següent mostra l'evolució de l'endeutament al llarg del període:

Quadre 16. Imports a amortitzar per l'endeutament financer i de la bestreta del CatSalut en els exercicis 2014-2018, segons els contractes vigents a 31 de desembre del 2013

Endeutament	A amortitzar el 2014	A amortitzar el 2015	A amortitzar el 2016	A amortitzar el 2017	A amortitzar el 2018	Total a amortitzar
Crèdit sindicat BBVA-ICF	576.924	576.924	576.924	576.924	576.924	2.884.620
Préstec ICO-BBVA	181.744	192.656	204.224	216.477	132.245	927.346
Pòlissa de crèdit BBVA	333.333	333.335	-	-	-	666.668
Endeutament financer	1.092.001	1.102.915	781.148	793.401	709.169	4.478.634
Bestreta atorgada per CatSalut	660.000	900.000	900.000	600.000	600.000	3.660.000
Total a amortitzar	1.752.001	2.002.915	1.681.148	1.393.401	1.309.169	8.138.634
Endeutament viu a final de l'exercici	7.540.469	5.537.554	3.856.406	2.463.005	1.153.836	

Imports en euros.

Font: Contractes dels crèdits i préstecs a 31 de desembre del 2013.

El crèdit sindicat amb el Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, SA (BBVA), i l'Institut Català de Finances (ICF) va ser formalitzat l'octubre del 2004. El 2012 la Fundació i les entitats financeres creditors van subscriure un contracte de novació del crèdit que modificava determinades condicions de l'operació, entre les quals hi havia l'ampliació del venciment fins a l'octubre del 2020.

D'acord amb el que s'establia en el Pla de viabilitat, el 10 de març del 2014 es va formalitzar un nou contracte de novació i es va incrementar el nominal del préstec en 2,70 M€. També es va ampliar el venciment fins a l'octubre del 2023 i es va incrementar el diferencial del tipus d'interès en un 1,08%.

Amb l'increment del nominal del préstec BBVA-ICF, durant el 2014 la Fundació va cancel·lar la pòlissa de crèdit que mantenia amb el BBVA i va amortitzar el préstec amb l'Institut de Crèdit Oficial-BBVA.

El 10 de novembre del 2011, el CatSalut va concedir una bestreta a la Fundació de 4,50 M€, per fer front a un dèficit acumulat dels exercicis 2009 i 2010, amb un termini de devolució de quatre anys. D'acord amb el Pla de viabilitat, el mes de maig del 2014, quan l'import pendent de retornar era de 3,66 M€, la Fundació va negociar l'ampliació del termini de la devolució fins al desembre del 2024. El mes de febrer del 2018, quan el saldo pendent de devolució era de 3,15 M€, el CatSalut i la Fundació van acordar modificar de nou el calendari i reduir el termini de pagament fins al desembre del 2020.

En el quadre següent es mostra l'evolució de l'endeutament durant el període analitzat:

Quadre 17. Evolució de l'endeutament financer i de la bestreta amb el CatSalut durant el període 2014-2018

Concepte	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Variació 2014-2018
Crèdit sindicat BBVA-ICF	4.125.854	5.997.928	5.325.264	4.596.544	3.923.879	3.415.207	(710.647)
Préstec ICO	839.963	-	-	-	-	-	(839.963)
Pòlissa de crèdit (import disposat)	1.070.946	-	-	-	-	-	(1.070.946)
Bestreta CatSalut	3.409.341	3.423.531	2.751.857	2.837.180	2.727.521	2.104.515	(1.304.826)
Endeutament viu a final de l'exercici	9.446.104	9.421.459	8.077.121	7.433.724	6.651.400	5.519.722	(3.926.382)
Amortitzat net durant l'exercici		24.645	1.344.338	643.397	782.324	1.131.678	

Imports en euros.

Font: Balanç a 31 de desembre dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

Tal com s'ha assenyalat, d'acord amb els contractes d'endeutament existents abans del Pla de viabilitat, durant el període comprès entre els exercicis 2014 i 2018 estava previst amortitzar deute per 8,14 M€. El Pla de viabilitat preveia que amb els nous contractes l'amortització del principal de l'endeutament per a aquell període seria de 4,06 M€, mentre que la reducció de l'endeutament viu durant el període 2014-2018 va ser de 3,93 M€, que representa el 48,3% de la xifra inicial abans de les actuacions previstes en el Pla de viabilitat.

Pel que fa a la bestreta del CatSalut, atès que no merita interessos, la Fundació aplica la norma comptable de l'interès implícit i imputa a resultats de l'exercici la diferència entre l'import comptable i l'import real del deute. Seguint aquest criteri, l'exercici 2018 es van traspassar a ingressos financers 222.060 €. A finals de l'exercici 2018, el deute real amb el CatSalut era de 2,31 M€, dels quals 2,10 M€ constaven comptabilitzats en el passiu del balanç i 0,21 M€ s'hauran de comptabilitzar com a despeses financeres en el moment de la seva cancel·lació.

Segons el Pla de viabilitat, el 31 de desembre del 2018 haurien d'haver quedat pendents de cancel·lar amb el CatSalut 2,88 M€. Per tant, durant el període del 2014 al 2018 es va cancel·lar un import de la bestreta superior al previst.

Pel que fa als deutes amb creditors i altres comptes a pagar, el Pla de viabilitat no preveia cap mesura a emprendre per reduir-ne l'import. Durant el període analitzat l'import conjunt d'aquests comptes es va reduir només en un 0,4%. Els deutes amb els proveïdors i amb el personal es van incrementar significativament, un 30,1% i un 21,3%, respectivament, però aquest increment es va veure compensat amb una disminució dels deutes amb creditors i, sobretot, amb les administracions públiques, que es van reduir en un 55,0%. En el quadre següent es mostra l'evolució dels deutes amb creditors i altres comptes a pagar:

Quadre 18. Evolució dels altres deutes a curt i llarg termini a 31 de desembre del 2013 al 2018

Concepte	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Variació 2013-2018
Altres deutes a curt i llarg termini							
Deutes amb la Seguretat Social	2.797.112	1.870.695	2.271.911	2.643.403	2.643.403	2.643.403	(153.708)
Deutes amb IBM	-	-	96.498	78.917	132.535	69.794	69.794
Leasing Carl Zeiss	-	-	-	-	-	33.183	33.183
Leasing Olympus	-	-	-	-	-	7.249	7.249
Proveïdors d'immobilitzat	347.770	802.530	347.506	434.287	285.612	376.532	28.763
Total	3.144.881	2.673.225	2.715.914	3.156.607	3.061.550	3.130.161	(14.720)
Creditors i altres comptes a pagar							
Proveïdors	1.496.963	2.297.510	2.434.174	2.679.186	1.563.865	1.947.417	450.455
Creditors	1.376.906	2.170.724	2.342.719	2.172.784	1.234.029	1.323.677	(53.229)
Remuneracions pendents de pagament	344.705	389.876	240.346	259.534	293.544	418.269	73.564
Altres deutes amb les administracions públiques	877.835	312.576	324.531	340.606	410.362	394.649	(483.186)
Total	4.096.409	5.170.686	5.341.769	5.452.111	3.501.800	4.084.013	12.396
Total altres deutes i creditors a pagar	7.241.290	7.843.911	8.057.684	8.608.718	6.563.350	7.214.174	27.116

Imports en euros.

Font: Memòria de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018.

Des de finals de l'exercici 2013 fins a finals del 2016, els deutes amb tercers van experimentar un creixement important. En sentit contrari, l'any 2017 la Fundació va reduir en 2,05 M€ l'import pendent dels deutes amb proveïdors i altres comptes a pagar respecte als imports de l'any anterior. Aquesta disminució dels deutes amb tercers va ser possible per un excedent de tresoreria a l'inici de l'exercici i una disminució dels imports dels deutors pendents de cobrar. L'any 2018 els deutes amb tercers van tornar a incrementar-se en 650.824 €.

Pel que fa als deutes amb la Seguretat Social, l'any 1994 la Fundació es va acollir a la moratòria establerta en la disposició addicional trentena de la Llei 41/1994, del 30 de desembre, de pressupostos generals de l'Estat per a 1995, que establí una moratòria de deu anys per al pagament dels deutes amb la Seguretat Social, sense interessos i amb una carència de tres anys. Posteriorment, la Fundació s'ha anat aprofitant a les successives ampliacions del període de carència i moratòria recollides en les lleis de pressupostos generals de l'Estat per als exercicis compresos entre 1996 i el 2018. Segons la Tresoreria General de la Seguretat Social, a finals de l'exercici 2018 el deute era de 3,10 M€. Aquest import divergeix del que consta en la comptabilitat com a deute, de 2,64 M€, atès que, com que no merita interessos, la Fundació aplica la norma comptable de l'interès implícit, aplicant la diferència al compte de resultats de l'exercici.

2.4. SITUACIÓ ECONOMICOFINANCERA DE L'ENTITAT A 31 DE DESEMBRE DEL 2018

D'acord amb les dades de la comptabilitat, el 31 de desembre del 2018 la Fundació tenia uns Fons propis negatius de 6,25 M€, amb una millora respecte a la situació anterior al Pla de viabilitat a 31 de desembre del 2013, de 3,76 M€.

En el quadre següent es presenten les dades del Patrimoni net de la Fundació a 31 de desembre del 2013 i a 31 de desembre del 2018 i les previstes en el Pla de viabilitat per a aquesta darrera data.

Quadre 19. Comparació entre les dades del Balanç a 31 de desembre del 2013 i a 31 de desembre del 2018 i les dades previstes en el Pla de viabilitat

Patrimoni net	Situació a 31.12.2013	Pla de viabilitat a 31.12.2018	Situació a 31.12.2018	Variació 2018-2013	Diferència entre real i previsió
Fons social	1.145.065	1.145.065	1.145.065	-	-
Excedents d'exercicis anteriors	(10.889.246)	(9.948.461)	(8.450.604)	2.438.642	1.497.857
Resultat de l'exercici	(263.066)	404.240	1.059.008	1.322.074	654.768
Finques cedides en dret de superfície*	-	996.834	-	-	(996.834)
Fons propis	(10.007.247)	(7.402.322)	(6.246.530)	3.760.717	1.155.792
Subvencions oficials de capital	2.050.960	1.128.482	1.483.301	(567.659)	354.819
Donacions i llegats de capital	765.578	148.886	849.979	84.401	701.093
Altres subvencions	678.017	292.295	205.485	(472.531)	(86.810)
Subvencions, donacions i llegats rebuts	3.494.554	1.569.663	2.538.765	(955.789)	969.102
Total patrimoni net	(6.512.693)	(5.832.659)	(3.707.765)	2.804.928	2.124.894

Imports en euros.

Font: Balanç a 31 de desembre del 2013 i del 2018 i Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

* Les finques cedides en dret de superfície del Pla de viabilitat, que corresponen als terrenys on està ubicat l'Hospital, es van comptabilitzar, per 516.357€, com a correccions als comptes de l'exercici anterior, al tancament de l'exercici 2013, en el compte Donacions i llegats de capital. Per tant, el seu efecte en el Balanç ja consta en les dades del 31 de desembre del 2013.

Les dades del quadre anterior posen de manifest que la situació economicofinancera de la Fundació a 31 de desembre del 2018 era millor que la prevista en el Pla de viabilitat. Durant els anys 2014-2018, els Fons propis de la Fundació van experimentar una millora superior en 1,16 M€ respecte de les dades previstes en el Pla de viabilitat, fruit d'haver obtingut resultats positius superiors als esperats des de l'exercici 2015. Aquesta evolució positiva va fer que el Patrimoni net de l'entitat a 31 de desembre del 2018, de 3,71 M€ negatius, hagués experimentat una millora, respecte de la situació a 31 de desembre del 2013, que era de 6,51 M€ negatius, d'un 43%, amb un increment per sobre de l'import previst en el Pla de viabilitat de 2,12 M€.

L'evolució de les dades economicofinanceres de la Fundació durant el període 2013-2018

es posa de manifest també en l'evolució de les ràtios que es mostren en el quadre següent, en què es relacionen diverses magnituds del Balanç.³

Quadre 20. Ràtios

Concepte	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Disponibilitat (%) = (Fons líquids + Drets pendents de cobrament) / Passiu corrent	33,9	52,5	43,8	53,1	50,9	49,7
Liquiditat (%) = Actiu corrent / Passiu corrent	37,2	55,8	47,1	56,4	54,7	52,8
Endeutament (%) = (Passiu corrent + Passiu no corrent) / (Passiu + Patrimoni net)	151,0	136,6	145,8	140,2	136,3	130,6
Període mitjà de pagament (dies) *	175	250	261	290	504	185
Període mitjà de cobrament (dies)	81	112	84	82	68	73

Imports en euros.

Font: Balanç i Memòria dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

* L'any 2016, l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes (ICAC) va modificar el mètode de càlcul d'aquesta ràtio (Resolució del 29 de gener del 2016, de l'ICAC, sobre la informació a incorporar en la memòria dels comptes anuals en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials). Entre altres canvis, en el nou sistema pren més pes l'antiguitat dels deutes cancel·lats durant l'exercici. La ràtio de l'any 2017 recull l'efecte d'aquell canvi i l'increment dels pagaments a proveïdors i altres creditors que hi va haver en aquell exercici (vegeu l'apartat 2.3.4).

L'evolució al llarg del període analitzat de les ràtios mostra també una millora respecte de la situació inicial.

La ràtio de disponibilitat indica la capacitat de la Fundació per fer front als deutes a curt termini. Tot i estar lluny del seu valor òptim, que seria d'un mínim de 100, l'evolució va ser positiva, ja que va passar de 33,9% l'exercici 2013 a 49,7% l'exercici 2018, principalment a causa de l'increment de l'efectiu i d'una lleugera disminució del passiu corrent. Cal tenir present que en els exercicis 2017 i 2018 la Fundació va reduir el deutes a curt termini, que havien experimentat un creixement important els tres exercicis anteriors.

La ràtio de liquiditat representa un concepte similar al de fons de maniobra, és a dir, representa en quina mesura els actius corrents permeten disposar de recursos per a noves activitats un cop saldat els passius corrents. L'evolució d'aquesta ràtio va ser positiva, i va assolir un valor d'un 52,8% l'exercici 2018. Això no obstant, encara està lluny del seu valor òptim que, per a aquesta ràtio, s'estableix en un mínim de 150%. La capacitat de generar excedents de l'activitat i la cancel·lació de l'endeutament possibiliten la seva millora.

La ràtio d'endeutament indica la proporció del conjunt dels deutes de l'entitat respecte del total del passiu. Aquesta ràtio ha evolucionat en el període analitzat, i ha passat d'un 151,0%,

3. Per posar de manifest l'evolució des de la situació anterior al Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023 s'han incorporat les ràtios de l'exercici 2013.

l'exercici 2013, a un 130,6%, l'exercici 2018. No obstant això, el seu valor hauria d'estar per sota de 100%, fet que no és possible mentre la Fundació continuï amb Patrimoni net amb valors negatius.

El període mitjà de pagament va evolucionar negativament durant el període analitzat fins a l'exercici 2018, any en què va tenir una disminució important fins a situar-se en un valor proper al de l'inici del període. El valor d'aquest indicador és significativament superior al que s'estableix en la Llei 15/2010, del 5 de juliol, de modificació de la Llei 3/2004, del 29 de desembre del 2004, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials, que el fixa en seixanta dies.

El període mitjà de cobrament va oscil·lar al llarg del període analitzat, i es va situar en valors més baixos els dos darrers exercicis –setanta-tres dies en l'exercici 2018– el que va suposar un decrement del 6,6%. Aquest indicador depèn majoritàriament dels ingressos procedents del CatSalut.

2.5. SATISFACCIÓ DELS USUARIS

El Pla de viabilitat preveia també l'objectiu de millorar la satisfacció dels ciutadans respecte de l'assistència rebuda pels serveis que prestava la Fundació.

Les dades de l'any 2018, publicades en el Pla d'enquestes de satisfacció del CatSalut (Plaensa),⁴ posen de manifest una lleugera pèrdua del grau de satisfacció dels usuaris respecte a les dades de l'any 2015. L'any 2018 els usuaris de l'Hospital van valorar amb un 7,98 el grau de satisfacció global per l'atenció assistencial prestada per la Fundació, davant del 8,53 de la mitjana dels hospitals del sistema sanitari públic de Catalunya, i del 8,21 de l'Hospital obtingut l'any 2015.

3. CONCLUSIONS

D'acord amb l'apartat 1.1.1 d'aquest informe, el treball de fiscalització inclou la revisió de l'estat del compliment temporal a 31 de desembre del 2018 dels objectius previstos en el Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023, aprovat pel Patronat de la Fundació el mes de març del 2014.

4. El Pla d'enquestes de satisfacció del CatSalut (Plaensa) és un eina desenvolupada pel CatSalut que, des de l'any 2001, avalua, de forma triennial, la qualitat del servei i el grau de satisfacció dels usuaris amb els diferents serveis sanitaris públics, amb l'objectiu d'obtenir informació per dissenyar i implementar estratègies de millora de la qualitat en la provisió d'aquests serveis.

Fins a l'exercici 2016, la Fundació va enviar els comptes anuals a la Sindicatura de Comptes, d'acord l'article 71 del text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya, segons la redacció vigent fins al 31 de març del 2017. La Sindicatura va retornar a la Fundació els comptes corresponents a l'exercici 2016, atès que no havien estat tramesos d'acord amb el nou protocol establert per la institució. A la finalització del treball de camp, novembre del 2020, la Fundació ha facilitat els comptes dels exercicis 2017 i 2018 a la Sindicatura en el marc d'aquest treball de fiscalització.⁵

Un cop analitzades les dades de les despeses corrents i dels ingressos per l'activitat, de l'endeutament de la Fundació durant el període 2014-2018 i la situació economicofinancera a 31 de desembre del 2018, la Sindicatura considera que, tot i que les previsions incloses en el Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023 no s'han acomplert, la situació economicofinancera a 31 de desembre del 2018 va experimentar una millora superior a les previsions.

Aquesta millora s'ha produït, principalment, per l'increment dels recursos provinents del CatSalut i als canvis, alguns encara pendents d'aplicació total, en l'activitat assistencial i en l'estructura i organització de l'entitat, per adaptar-se als requeriments necessaris per sortir de la situació economicopatrimonial greu en que es trobava la Fundació al tancament del 2012.

Pel que fa al compliment de les actuacions previstes en el Pla (vegeu l'apartat 2.2), el 31 de desembre del 2018 la situació era la següent:

Canvis en l'estructura de l'hospital

1. Si bé, d'acord amb les previsions del Pla, l'estructura organitzativa de la Fundació s'havia modificat per adaptar-se al volum d'activitat contractada pel CatSalut, el Patronat de la Fundació també havia previst canvis estructurals de l'espai de l'Hospital que, a la data de tancament del treball de camp, estaven pendents de ser aprovats (vegeu l'apartat 2.2).

Evolució de l'endeutament

2. Pel que fa a l'endeutament bancari i a la bestreta amb el CatSalut els contractes d'endeutament financer existents abans del Pla de viabilitat preveïen amortitzar deute per 8,14 M€ durant el període comprès entre els exercicis 2014 i 2018, mentre que amb els nous contractes formalitzats arran de les actuacions previstes en el Pla de viabilitat,

5. Text modificat arran de l'al·legació presentada per la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

l'amortització del principal de l'endeutament va ser de 3,93 M€, que representa només el 48,3% de la xifra anterior (vegeu l'apartat 2.3.3).

Evolució de les despeses

La despesa corrent, en conjunt, segons el Pla de viabilitat, hauria d'haver augmentat un 6,1% al tancament de l'exercici 2018 respecte als imports de l'exercici 2014, però va augmentar, en termes generals, un 8,8%. La desviació respecte del volum esperat va suposar en conjunt un increment de la despesa per al període 2014-2018, de 5,52 M€.

3. Pel que fa als canvis en la gestió i en les retribucions del personal previstes en Pla de viabilitat per reduir la despesa de personal en 600.000 € anuals, respecte a la despesa de l'exercici 2012, entre els exercicis 2013 i 2014 la Fundació va portar a terme les actuacions previstes i les despeses de personal van experimentar aquella reducció.

Durant el període 2014 a 2018 el Pla de viabilitat preveia un increment de les despeses de personal d'un 6,1%, mentre que l'increment real va ser d'un 7,3%. La despesa de personal durant el període analitzat va ser superior en 2,42 M€ a la despesa prevista (vegeu l'apartat 2.3.1).

4. El cost de Consum de béns destinats a les activitats va tenir un increment d'un 33,5% durant el període del 2014 al 2018, mentre que, d'acord amb el Pla de viabilitat, l'increment hauria d'haver estat d'un 6,1%. La despesa en consum de béns destinats a les activitats durant el període analitzat va ser superior en aproximadament 2,64 M€ respecte dels imports previstos (vegeu l'apartat 2.3.1).
5. El conjunt de la despesa en concepte Treballs realitzats per altres empreses durant el període 2014-2018 va experimentar una disminució de l'11,7%, mentre que, d'acord amb el Pla de viabilitat, la previsió era que incrementés un 6,1%. Aquesta reducció de la despesa va suposar un estalvi d'aproximadament 75.000 € respecte dels imports previstos (vegeu l'apartat 2.3.1).
6. El cost de Serveis exteriors va tenir un increment d'un 7,0% durant el període analitzat del 2014 al 2018, mentre que el Pla de viabilitat preveia un increment d'un 6,1%. Aquesta desviació respecte als imports previstos va suposar una major despesa d'aproximadament 0,53 M€ (vegeu l'apartat 2.3.1).

Evolució dels ingressos

Pel que fa als ingressos, el Pla de viabilitat preveia uns ingressos conjunts per la prestació de serveis i altres de gestió de 71,66 M€ durant el període 2014-2018. Els ingressos reals d'aquest període van ser de 77,28 M€, que van suposar uns ingressos addicionals de 5,61 M€ (vegeu l'apartat 2.3.2).

7. L'increment dels recursos entre el 2014 i el 2018 va ser d'un 13,1%, principalment per l'increment dels ingressos procedents del CatSalut per la contraprestació dels serveis sanitaris prestats per compte d'aquella entitat, que van tenir un creixement d'un 14,8% (vegeu l'apartat 2.3.2.1).

Resultat dels exercicis 2014-2018

En el quadre següent es mostra el Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014 al 2018 amb les diferències respecte dels resultats esperats que consten en el Pla de viabilitat.

Quadre 21. Comparació de les dades del Compte de pèrdues i guanys a 31 de desembre del 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 amb les previstes en el Pla de viabilitat

Concepte	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Suma 2014-2018
Segons el Compte de pèrdues i guanys:						
Ingressos per les activitats	14.426.421	15.170.175	15.520.607	15.845.330	16.314.873	77.277.406
Aprovisionaments	(4.026.210)	(4.489.780)	(4.198.633)	(4.262.488)	(4.524.924)	(21.502.035)
Altres ingressos d'explotació	50.559	31.462	50.892	35.034	31.254	199.201
Despeses de personal	(8.434.408)	(8.551.174)	(8.604.011)	(8.658.533)	(9.048.157)	(43.296.283)
Altres despeses d'explotació	(1.080.011)	(1.150.509)	(1.120.113)	(1.201.360)	(1.162.262)	(5.714.255)
Amortització de l'immobilitzat	(872.624)	(869.162)	(690.784)	(637.902)	(664.769)	(3.735.241)
Imputació de subvencions a l'immobilitzat no financer	286.224	305.467	287.807	385.355	331.403	1.596.256
Deteriorament i alienacions d'immobilitzat	-	7.540	-	-	-	7.540
Altres resultats	-	-	-	-	3.131	3.131
Resultat d'explotació	349.951	454.019	1.245.765	1.505.436	1.280.548	4.835.719
Resultat financer	(472.087)	(327.113)	(284.652)	(243.227)	(221.539)	(1.548.618)
Resultat de l'exercici	(122.136)	126.906	961.113	1.262.209	1.059.008	3.287.100
Previsió del Pla de viabilitat 2014-2018:						
Resultat d'explotació esperat	605.503	619.032	632.695	660.296	688.448	3.205.974
Resultat financer esperat	(418.127)	(375.859)	(345.308)	(314.758)	(284.208)	(1.738.260)
Resultat de l'exercici	187.376	243.173	287.387	345.538	404.240	1.467.714
Diferències (real – esperat):						
Diferència del resultat d'explotació	(255.552)	(165.013)	613.070	845.140	592.100	1.629.745
Diferència del resultat financer	(53.960)	48.746	60.656	71.531	62.669	189.642
Diferència del resultat de l'exercici	(309.512)	(116.267)	673.726	916.671	654.768	1.819.386

Imports en euros.

Font: Compte de pèrdues i guanys a 31 de desembre del 2014, 2015, 2016, 2017 i del 2018 i Pla de viabilitat economico-financer per al període 2014-2023 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

8. D'acord amb les despeses i els ingressos esperats, el Pla de viabilitat preveia uns resultats conjunts dels exercicis del 2014 al 2018 d'1,47 M€. Això no obstant, els resultats acumulats durant el període 2014-2018 van ser de 3,29 M€, és a dir, d'1,82 M€ superiors als esperats.

Els imports del Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2014 i 2015 mostren evolució negativa respecte dels resultats previstos. Tanmateix, els resultats positius obtinguts a partir de l'exercici 2016 van permetre obtenir uns resultats del període analitzat superiors als previstos en el Pla de viabilitat (vegeu l'apartat 2.4).

Situació economicopatrimonial a 31 de desembre del 2018

9. D'acord amb les dades de la comptabilitat, el 31 de desembre del 2018, després d'haver aplicat les actuacions previstes en el Pla de viabilitat, la Fundació presentava uns Fons propis negatius de 6,25 M€, amb una millora respecte a la situació prevista en el Pla, d'1,16 M€.

Aquesta evolució positiva dels Fons propis va fer que el patrimoni net negatiu de l'entitat a 31 de desembre del 2018 fos de 3,71 M€, mentre que el Pla de viabilitat el preveia negatiu de 5,83 M€ (vegeu apartat 2.4).

4. ANNEXOS

4.1. BALANÇ I COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

Als efectes informatius, s'inclouen el Balanç i el Compte de pèrdues i guanys dels exercicis 2013-2018.

Quadre 22. Balanç. Exercicis 2013-2018

ACTIU	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Variació 2013-2018 (%)	Estructura patrimonial 31.12.2018 (%)
Actiu no corrent	9.226.822	9.400.848	8.663.492	8.111.756	7.662.375	7.441.373	(19,4)	61,4
Immobilitzat intangible	274.917	274.602	156.894	823.518	777.250	743.694	170,5	6,1
Immobilitzat material	8.886.566	9.091.456	8.442.434	7.194.897	6.791.784	6.604.282	(25,7)	54,5
Inversions immobiliàries	30.000	-	-	74.551	74.551	74.551	148,5	0,6
Inversions financeres a llarg termini	35.339	34.790	64.164	18.790	18.790	18.846	(46,7)	0,2
Actiu corrent	3.540.944	5.126.082	4.392.643	5.187.549	3.950.596	4.686.533	32,4	38,6
Existències	277.203	237.616	293.172	244.252	249.929	267.574	(3,5)	2,2
Deutors	3.117.946	4.428.473	3.472.219	3.485.389	2.962.387	3.394.127	8,9	28,0
Inversions financeres a curt termini	22.286	28.923	-	28.923	28.923	14.099	(36,7)	0,1
Periodificacions a curt termini	18.749	35.798	13.273	24.880	-	-	(100,0)	-
Efectiu i altres actius líquids equivalents	104.760	395.272	613.979	1.404.105	709.356	1.010.734	864,8	8,3
Total actiu	12.767.766	14.526.930	13.056.135	13.299.305	11.612.970	12.127.906	(5,0)	100,0
PATRIMONI NET I PASSIU	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Variació 2013-2018 (%)	Estructura patrimonial 31.12.2018 (%)
Patrimoni net	(6.512.693)	(5.319.457)	(5.981.962)	(5.348.322)	(4.214.051)	(3.707.765)	(43,1)	(30,6)
Fons dotacionals	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	1.145.065	-	9,4
Reserves	-	-	16.961	605.700	1.641.623	1.667.952	*	13,8
Excedents d'exercicis anteriors	(10.889.246)	(11.152.312)	(11.706.290)	(11.482.670)	(11.318.406)	(10.118.556)	(7,1)	(83,4)
Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)	(263.066)	(122.136)	126.906	961.113	1.262.209	1.059.008	(502,6)	8,7
Subvencions, donacions i llegats rebuts	3.494.554	4.809.926	4.435.396	3.422.470	3.055.458	2.538.765	(27,4)	20,9
Passiu no corrent	9.771.588	10.663.515	9.713.984	9.443.456	8.608.666	6.965.228	(28,7)	57,4
Provisions a llarg termini	77.871	84.025	106.781	105.184	101.210	109.696	40,9	0,9
Deutes a llarg termini	9.693.717	10.579.490	9.607.204	9.338.272	8.507.456	6.855.531	(29,3)	56,5
Passiu corrent	9.508.871	9.182.872	9.324.113	9.204.171	7.218.355	8.870.444	(6,7)	73,1
Deutes a curt termini	5.412.462	4.012.186	3.982.344	3.752.060	3.706.458	4.777.091	(11,7)	39,4
Creditors comercials i altres comptes a pagar	4.096.409	5.170.686	5.341.769	5.452.111	3.501.800	4.084.013	(0,3)	33,7
Periodificacions a curt termini	-	-	-	-	10.097	9.339	*	0,1
Total patrimoni net i passiu	12.767.766	14.526.930	13.056.135	13.299.305	11.612.970	12.127.906	(5,0)	100,0

Imports en euros.

Font: Comptes anuals dels exercicis 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

* Percentatges superiors a 999%, en valors absoluts.

Quadre 23. Compte de pèrdues i guanys. Exercicis 2013-2018

Concepte	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Variació 2013-2018 (%)
Ingressos per les activitats	14.000.814	14.426.421	15.170.175	15.520.607	15.845.330	16.314.873	16,5
Aprovisionaments	(3.665.547)	(4.026.210)	(4.489.780)	(4.198.633)	(4.262.488)	(4.524.924)	23,4
Altres ingressos d'explotació	41.781	50.559	31.462	50.892	35.034	31.254	(25,2)
Despeses de personal	(8.401.991)	(8.434.408)	(8.551.174)	(8.604.011)	(8.658.533)	(9.048.157)	7,7
Altres despeses d'explotació	(1.167.429)	(1.080.011)	(1.150.509)	(1.120.113)	(1.201.360)	(1.162.262)	(0,4)
Amortització de l'immobilitzat	(901.096)	(872.624)	(869.162)	(690.784)	(637.902)	(664.769)	(26,2)
Imputació de subvencions de l'immobilitzat no financer	308.801	286.224	305.467	287.807	385.355	331.403	7,3
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	(115.735)	-	7.540	-	-	-	(100,0)
Altres resultats	660	-	-	-	-	3.131	374,4
Resultat d'explotació	100.258	349.951	454.019	1.245.765	1.505.436	1.280.548	1.177,3
Ingressos financers	186.960	256.909	237.377	104.418	105.473	223.191	19,4
Despeses financeres	(550.284)	(728.996)	(564.490)	(389.070)	(348.700)	(444.730)	(19,2)
Resultat financer	(363.324)	(472.087)	(327.113)	(284.652)	(243.227)	(221.539)	(39,0)
Resultat abans d'impostos	(263.066)	(122.136)	126.906	961.113	1.262.209	1.059.008	-
Impost sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-
Resultat de l'exercici	(263.066)	(122.136)	126.906	961.113	1.262.209	1.059.008	-

Imports en euros.

Font: Comptes anuals dels exercicis 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

4.2. PLA DE VIABILITAT ECONOMICOFINANCER PER AL PERÍODE 2014-2023

Als efectes informatius, s'adjunta a aquest informe el fitxer pdf corresponent al Pla de viabilitat economicofinancer per al període 2014-2023 de la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell.

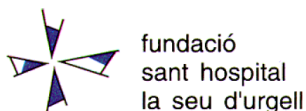
5. TRÀMIT D'AL·LEGACIONS

D'acord amb la normativa vigent, el projecte d'informe de fiscalització va ser tramès a la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell el dia 3 de setembre del 2021 per complir el tràmit d'al·legacions.

5.1. AL·LEGACIONS REBUDES

L'escrit d'al·legacions presentat per la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell a la Sindicatura de Comptes es reproduïx literalment a continuació.

La documentació adjunta a la què fan referència les al·legacions queda dipositada en els arxius de la Sindicatura.



Sindicatura de Comptes
Sr. Jaume Amat
Via Laietana, 60
08003 BARCELONA

Benvolgut Sr. Amat,

En relació a l'informe de fiscalització del Pla de Viabilitat 2014-2023, exercici 2018 de la Fundació Sant Hospital de La Seu d'Urgell (ref. 07/2018-C), presentem les al·legacions següents:

- S'observen discrepàncies entre les pàgines 12 i 34 referides a la presentació a aquesta Sindicatura dels comptes dels anys 2017 i 2018.
- Adjuntem cartes justificatives d'enviament a la Sindicatura amb el corresponent registre de sortida de les auditories 2017 i 2018 i els comprovants dels que disposem.
- S'adjunta novament auditoria 2017.

Atentament el saluda,

[Signatura digital del 17.09.2021]

Francesc Guerra Maestre
Director Gerent

La Seu d'Urgell, 16 de setembre de 2021

5.2. TRACTAMENT DE LES AL·LEGACIONS

Les al·legacions formulades han estat analitzades i valorades per la Sindicatura de Comptes. Com a conseqüència de les al·legacions rebudes de l'entitat, s'ha modificat el text del paràgraf segon de l'apartat 3, Conclusions, segons s'indica en la nota de peu de pàgina corresponent.

APROVACIÓ DE L'INFORME

Certifico que el 15 d'octubre del 2021, reunit telemàticament el Ple de la Sindicatura de Comptes, sota la presidència del síndic major, Jaume Amat i Reyero, amb l'assistència dels síndics Jordi Pons i Novell, Miquel Salazar Canalda, Joan-Ignasi Puigdollers i Noblom i Emma Balseiro Carreiras, actuant-hi com a secretari el secretari general de la Sindicatura, Manel Rodríguez Tió, i com a ponent el síndic major, Jaume Amat i Reyero, amb deliberació prèvia s'acorda aprovar l'informe de fiscalització 17/2021, relatiu a la Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell, seguiment del Pla de viabilitat 2014-2023, exercici 2018.

I, perquè així consti i tingui els efectes que corresponguin, signo aquesta certificació, amb el vistiplau del síndic major.

El secretari general

Vist i plau,

El síndic major

the fact that the *de novo* synthesis of cholesterol is inhibited by the presence of cholesterol in the diet.

There are several reasons why the *de novo* synthesis of cholesterol is inhibited by the presence of cholesterol in the diet.

First, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the blood.

Second, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the liver.

Third, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the intestines.

Fourth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the skin.

Fifth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the brain.

Sixth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the muscles.

Seventh, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the bones.

Eighth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the hair.

Ninth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the nails.

Tenth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the teeth.

Eleventh, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the skin.

Twelfth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the hair.

Thirteenth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the nails.

Fourteenth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the teeth.

Fifteenth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the skin.

Sixteenth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the hair.

Seventeenth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the nails.

Eighteenth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the teeth.

Nineteenth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the skin.

Twentieth, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the hair.

Twenty-first, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the nails.

Twenty-second, the presence of cholesterol in the diet leads to an increase in the levels of cholesterol in the teeth.