

Centre d'Alt Rendiment Esportiu (CAR)

Fiscalització de Gestió
Exercicis 1992-1993 i 1993-1994
Informe 16/95-D (bis)



Sindicatura de Comptes
de Catalunya

A Barcelona, el dia 30 de gener de 1996, reunit el Ple de la Sindicatura de Comptes, sota la presidència del Síndic Major, Sr. Ferran Termes i Anglès, amb l'assistència dels Síndics Sr. Manuel Cardena i Coma, Josep M. Carreras i Puigdengolas, Marià Nicolàs i Ros, Jordi Petit Fontserè, i Xavier Vela i Parés, actuant-hi com a Secretari, el Secretari General de la Sindicatura, Sr. Ramon Planas i Font, i com a ponent el Síndic Sr. Jordi Petit Fontserè, s'acorda aprovar, amb deliberació prèvia, l'Informe 16/95-D (bis) referent a la fiscalització de Gestió del Centre d'Alt Rendiment Esportiu (CAR), exercicis 1992-1993 i 1993-1994.

ÍNDEX

ABREVIATURES	6
1. INTRODUCCIÓ	7
1.1. INTRODUCCIÓ A L'INFORME	7
1.1.1. Objecte i abast material	7
1.1.2. Abast temporal	7
1.2. INTRODUCCIÓ A L'ENS FISCALITZAT	7
2. FISCALITZACIÓ DE LA GESTIÓ	7
2.1. INTRODUCCIÓ	7
2.2. L'ASSOLIMENT DE L'OBJECTIU ÚLTIM: RESULTATS EN LES GRANS COMPETICIONS ESPORTIVES	8
2.2.1. Consideracions prèvies	8
2.2.2. Resultats esportius: temporades 1992-1993 i 1993-1994	8
2.2.3. Resultats esportius als jocs olímpics de Barcelona'92	13
2.3. PROCEDIMENTS DE SELECCIÓ, SEGUIMENT I AVALUACIÓ D'ESPORTISTES	16
2.3.1. Captació, selecció i seguiment de l'esportista	16
2.3.2. Anàlisi de les baixes	18
2.4. APROFITAMENT DELS MITJANS DISPONIBLES: NIVELL D'OCUPACIÓ I ÚS DE LES INSTAL·LACIONS	19
2.4.1. Ocupació de llits de la residència	19
2.4.2. Nivell d'ús de les instal·lacions esportives	22
3. CONCLUSIONS FINALS	24
4. AL·LEGACIONS	25

ABREVIATURES

CAR: Centre d'Alt Rendiment Esportiu.
CSD: Consejo Superior de Deportes.
JJOO: Jocs Olímpics.
MPTA: Milions de pessetes.
R+ D: Recerca i Desenvolupament.
SGE: Secretaria General de l'Esport.

1. INTRODUCCIÓ

1.1. INTRODUCCIÓ A L'INFORME

1.1.1. Objecte i abast material

De conformitat amb la normativa vigent, aquesta Sindicatura de Comptes emet el present Informe de Fiscalització de la Gestió relatiu a l'empresa pública Centre d'Alt Rendiment Esportiu (d'ara endavant CAR).

En concret, l'abast ha estat l'anàlisi del desenvolupament de l'objecte social per al qual fou creat el CAR, i de l'acompliment dels seus objectius bàsics, així com de l'evolució de la seva activitat i l'aprofitament dels mitjans dels que disposa.

Cal dir que a banda d'aquest Informe de Fiscalització de Gestió, aquesta Sindicatura de Comptes ha emès un Informe (SCF-16/95-D) de Fiscalització econòmico-financera, de legalitat i pressupostària del CAR per als exercicis 1993 i 1994.

1.1.2. Abast temporal

Aquest Informe s'ha centrat en les temporades esportives, que van de setembre a setembre, en concret dels anys 1992-1993 i 1993-1994. Malgrat això, per a una anàlisi d'evolució correcta i una millor comprensió de les qüestions tractades, en alguns casos el nostre treball s'ha remuntat a exercicis anteriors.

1.2. INTRODUCCIÓ A L'ENS FISCALITZAT

En l'Informe de Fiscalització SCF-16/95-D relatiu al CAR, emès per aquesta Sindicatura de Comptes, s'inclou una àmplia introducció referent a l'ens fiscalitzat recollint la seva creació i naturalesa jurídica, l'objecte social, els òrgans de govern, l'estructura organitzativa, l'activitat i la legislació que li és d'aplicació.

2. FISCALITZACIÓ DE LA GESTIÓ

2.1. INTRODUCCIÓ

L'article 3 dels estatuts del CAR defineix l'objecte social del CAR: "L'objecte del CAR és posar a disposició dels esportistes que tinguin aptituds per a aconseguir un alt rendiment esportiu tots els mitjans materials, humans, tècnics, científics i la seva aplicació, per aconseguir alts nivells en les grans competicions esportives".

En relació a aquest objecte social més genèric s'ha entrat a analitzar determinats aspectes i actuacions, bé mitjançant la quantificació d'una sèrie d'indicadors, bé amb l'estudi de determinats procediments implantats pel CAR. L'anàlisi ha pretès obtenir una informació totalment objectiva que permeti interpretar i concloure sobre el grau d'assoliment d'objectius més específics que es deriven de la pròpia definició de l'objecte social del CAR descrit anteriorment.

Ha estat l'abundant informació de la que disposa el CAR, que recull quantificadament certs indicadors i de manera organitzada determinats procediments, la que ens ha permès realitzar aquesta fiscalització referent a la gestió.

2.2. L'ASSOLIMENT DE L'OBJECTIU ÚLTIM: RESULTATS EN LES GRANS COMPETICIONS ESPORTIVES

2.2.1. Consideracions prèvies

Abans d'entrar en un estudi concret dels resultats esportius assolits pels esportistes del CAR, cal clarificar i concretar certs aspectes per a una correcta interpretació de les dades que posteriorment seran analitzades:

- Els resultats són mesurables de manera molt diferent segons cada esport. Així, cal considerar que tot i no obtenir primeres places en els campionats, el rendiment i els resultats en determinades disciplines, com la natació o l'atletisme, caldria mesurar-los segons la millora de la marca assolida respecte a la marca d'inici de temporada de cada esportista.
- Els resultats esportius diferenciats segons l'edat i, per tant, segons la categoria en que queda emmarcat cada esportista seria motiu d'un estudi específic en el qual no s'ha entrat per l'excés de variables i dades que caldria recollir i que podrien entorpir la interpretació dels resultats analitzats de manera més general. Cal tenir, però, en compte aquest aspecte per la diferent tasca que suposa per al CAR la formació de cara a futur de joves esportistes respecte a la tasca de manteniment, millora i seguiment d'esportistes que ja han assolit campionats i marques de certa importància fins i tot a nivell internacional.

2.2.2. Resultats esportius: temporades 1992-1993 i 1993-1994

Les temporades esportives van de setembre a setembre i l'estudi se centra en els resultats de les temporades 1992-1993 i 1993-1994 i, en concret, per als anomenats "esportistes del CAR", és a dir, pels esportistes residents, siguin interns o mixtes.

S'han deixat de banda, per tant, els resultats assolits per esportistes, seleccions

o clubs que han estat al CAR en règim de concentració temporal, ja que per incloure'ls en l'estudi caldria analitzar la durada de la concentració i valorar l'efecte que els mitjans del CAR, humans, tècnics, científics, instal·lacions, etc. han tingut en cadascuna d'aquestes concentracions, cosa que suposaria entrar en aspectes excessivament diversificats i subjectius.

Cal tenir en compte també a l'hora de fer una valoració dels resultats esportius obtinguts, la diferent consideració que mereixen segons diferents factors que els afecten, com ara el fet que determinada disciplina esportiva estigui més o menys implantada en el país, o la diferència entre aquells esports que bé en la competició, bé en els entrenaments, pot desenvolupar-se formant part d'un equip o contràriament requereix de treball únicament individual.

Sense oblidar els aspectes remarcats fins ara, i principalment les consideracions prèvies, a continuació es presenten dos quadres resum. Un recull la temporada 1992-1993 i l'altre el 1993-1994. En aquests:

- S'inclouen els resultats més remarcables segons tipus de campionat i les principals marques o rècords.
- Es diferencien cadascuna de les disciplines esportives per a algunes de les quals, donada la seva diversitat, ha calgut desglossar entre les diferents modalitats i ajuntar algunes d'aquestes en un mateix grup (per exemple la disciplina de l'atletisme i les seves modalitats de llençaments de pes, martell, disc, etc.)
- S'especifiquen per a cadascun dels esports el nombre d'esportistes residents en el CAR, els que no han assolit cap primer lloc en les principals competicions o marca remarcable, i els que a final de temporada han causat baixa. Aquest últim aspecte requereix un estudi addicional referit als motius de la baixa que s'analitza a 2.3.2.

PRINCIPALS RESULTATS ESPORTIUS DE LA TEMPORADA 1992-1993

	Nombre d'esportistes residents	1ers. llocs a Campionats de Catalunya	1ers. llocs a Campionats d'Espanya	1ers. llocs (i altres) a Criteriums, meetings i altres competicions internacionals	1ers. llocs (i altres) a Campionats del Món	Rècords de Catalunya	Rècords d'Espanya	Nombre d'esportistes sense cap primer lloc o marca remarcable	Nombre d'esportistes baixa al CAR a final de temporada
ATLETISME:									
Llençaments (javelina, martell, disc i pes)	11	8	3	(9è. lloc)	-	5	-	5	2
Marxa, mig fons, fons i obstacles	21	3	9	2	1 (i 4t. lloc)	-	2	14	8
Salts (alçada, longitud, triple salt i perxa)	15	6	7	1 (i 9è. lloc)	(5è. lloc)	-	5	6	4
Velocitat i tanques	10	6	7	(6è. lloc)	-	-	-	5	3
GIMNÀSTICA ARTÍSTICA ESPORTIVA MASCULINA	18	-	7	(3r. lloc equip)	-	-	-	11	2
GIMNÀSTICA RÍTMICA ESPORTIVA FEMENINA	3	2	1	-	-	-	-	1	2
HALTEROFÍLIA	5	-	1	-	-	-	2	3	1
LLUITA	20	2	3	-	-	-	-	15	7
TAEKWONDO	30	2	4	14	3 (i 2n. i 3r. llocs)	-	-	17	11
TENNIS TAULA	6	5	8	-	-	-	-	4	0
TIR OLÍMPIC	1	-	1	-	-	-	-	-	1
NATACIÓ	23	49	36	2	-	2	12	4	8

Font: Elaborat per la Sindicatura de Comptes segons detall per esport i esportistes recollit en la Memòria de la temporada esportiva 1992-1993 del CAR .

Nota: No s'han inclòs un total de 20 esportistes residents d'esquí, 1 de natació sincronitzada i 1 de decathlon per la manca d'informació quant als seus resultats.

PRINCIPALS RESULTATS ESPORTIUS DE LA TEMPORADA 1993-1994

	Nombre d'esportistes residents	1ers. llocs a Campionats de Catalunya	1ers. llocs a Campionats d'Espanya	1rs. llocs (i altres) a Criteriums, meetings i altres competicions internacionals	1ers. llocs (i altres) a Campionats del Món	Rècords de Catalunya	Rècords d'Espanya	Nombre d'esportistes sense cap primer lloc o marca remarkable	Nombre d'esportistes baixa al CAR a final de temporada
ATLETISME:									
Llençaments (javelina, martell, disc i pes)	12	16	4	2	(10è. lloc)	3	-	3	2
Marxa, mig fons, fons i obstacles	18	2	7	1(i 3r.i 9è. llocs)	(4t. i 8è. llocs)	-	3	12	8
Salts (alçada, longitud, triple salt i perxa)	17	8	11	1(i 2n., 3r. i 5è. llocs)	-	1	5	8	1
Velocitat i tanques	10	4	5	(4t. lloc)	-	-	-	3	0
Atletisme - Minusvàlids	1	-	2	-	1	-	1	0	0
GIMNÀSTICA ARTÍSTICA ESPORTIVA MASCULINA	19	-	1	(7è. lloc)	-	-	-	14	4
GIMNÀSTICA RÍTMICA ESPORTIVA FEMENINA	3	-	1 equip	(3r. i 4t. llocs equips)	-	-	-	0	2
HALTEROFÍLIA	5	3	1	(4t.lloc)	-	-	-	0	1
LLUITA	16	-	6	(5è. i 9è. llocs)	(6è. lloc)	-	-	7	5
TAEKWONDO	30	11	5	3	1(i 4 3ers. llocs)	-	-	15	10
TENNIS	7	-	-	4 equip	-	-	-	4	0
TENNIS TAULA	15	9	16	(5è. lloc equip i 4t. finalista)	-	-	-	5	7
NATACIÓ	30	17	16	(2on. lloc)	(8è. lloc i del 10è. al 14è.)	-	8	13	20

Font: Elaborat per la Sindicatura de Comptes segons detall per esport i esportistes recollit en la Memòria de la temporada esportiva 1993-1994 del CAR .

Nota: No s'han inclòs un total de 17 esportistes residents d'esquí, 8 d'esquí nàutic i 1 de natació sincronitzada per la manca d'informació quant als seus resultats.

En termes generals en totes dues temporades es poden observar un considerable nombre de primers llocs en campionats de Catalunya i d'Espanya i fins i tot importants resultats en competicions internacionals i campionats del món. També cal catalogar de satisfactori l'assoliment de rècords de Catalunya i d'Espanya.

S'ha arribat a aquesta valoració positiva dels resultats dels esportistes del CAR tot i que la columna "Cap primer lloc o marca remarcable" presenta per a determinades disciplines un nombre d'esportistes que podria semblar excessivament elevat. Aquest fet té la seva justificació tenint en compte que:

a) En determinades disciplines esportives són un o dos esportistes els que acaparen la majoria de rècords o primers llocs en campionats. Això fa que la resta, o un gran nombre d'esportistes d'aquell mateix esport, quedin emmarcats en el concepte "Cap primer lloc o marca remarcable", tot i que les seves marques o la posició obtinguda en els campionats no siguin pas menyspreables, sobretot en molts dels casos tenint en compte la seva evolució al llarg de la temporada.

En aquest cas poden emmarcar-se principalment les disciplines de "Marxa, mig fons, fons i obstacles" i "Gimnàstica artística esportiva masculina".

b) Disciplines concretes, com el cas del taekwondo, presenten en ambdues temporades unes xifres importants de "Nombre d'esportistes residents" però també d'esportistes que no han assolit "Cap primer lloc o marca remarcable".

Això és motivat pels programes de preparació i seguiment intensiu d'aquest esport que, després d'obtenir importants resultats en campionats internacionals, mundials i olímpics, intensifiquen i especialitzen la preparació i formació centrant-les en els serveis i instal·lacions del CAR. Així, davant les bones expectatives del taekwondo (tan sols per darrera dels coreans, país originari d'aquest esport) pels propers Jocs Olímpics d'Atlanta'96, els esmentats programes fixen uns importants nivells de marques que generen un elevat nombre d'esportistes que no les assoleixen, intentant captar d'aquesta manera nous esportistes que donin garanties per assolir aquestes expectatives a més de mantenir aquells contrastadament preparats per afrontar el repte d'aquest esport en els propers Jocs Olímpics.

c) En certs casos existeixen a més programes específics de recerca i captació de futurs esportistes d'elit que entren com a residents al CAR en uns programes de formació des de la base i que tot i no tenir marques o resultats remarcables, la seva evolució fa preveure un futur important. Aquest fet que no queda recollit en els anteriors quadres, ans al contrari, queden englobats en el nombre d'esportistes sense cap primer lloc o marca remarcable.

A més dels tres aspectes esmentats anteriorment cal remarcar que els procediments de seguiment i control d'evolució del rendiment dels esportistes (veure epígraf 2.3.), portat a terme entre el CAR i els responsables tècnics de les pròpies Federacions, és el suficientment estricte com per evitar mantenir dins els

programes de preparació i formació de l'elit esportiva del CAR a aquells esportistes amb resultats poc notoris o evolució per sota de l'esperada.

Una anàlisi comparativa i de l'evolució entre les dues temporades recollides en els anteriors quadres permet extreure més observacions positives quant a que la temporada 1993-1994 manté i fins i tot millora de manera global els resultats obtinguts en la temporada anterior, explicant-se algun descens concret en algun esport perquè:

- Determinats esportistes amb resultats contrastats, en les temporades posteriors a la celebració de Jocs Olímpics, es retiren de la pràctica de l'esport.
- Esportistes amb primers llocs en campionats de Catalunya (formant part de Federacions catalanes), fan el salt a la Federació espanyola. Així en la temporada següent poden en uns casos, però no en altres, assolir el campionat d'Espanya també com a esportistes del CAR. Aquest fet seria aplicable també quant al salt que en motiu de l'edat l'esportista fa passant de categoria juvenil, promeses, etc. a l'absoluta. També pot influir en les quantitats dels quadres anteriors el fet que la Federació catalana d'aquell esport té aquell esportista com a resident del CAR però l'espanyola no.
- En aquelles disciplines esportives els resultats de les quals són mesurables mitjançant rècords (natació i atletisme per exemple) aquesta dada, inclosa en els quadres, ens permet una millor interpretació de l'evolució dels resultats esportius entre una temporada i l'altra. Així en certes modalitats d'atletisme i dins la natació, tot i que el nombre de primers llocs en campionats de Catalunya i d'Espanya disminueixen d'una temporada a l'altra, pot observar-se un cert manteniment en el nombre total de rècords assolits, manteniment que sempre suposa una millora en tractar-se de marques mesurades en temps, alçada o distància, i no de campionats.

Fruit de les observacions extretes dels quadres resum analitzats, i sense oblidar els diferents aspectes que cal tenir en compte per fer-ne una correcta valoració, cal concloure catalogant de positius els resultats esportius assolits pels esportistes del CAR en les temporades 1992-1993 i 1993-1994. Caldria però que, en base als programes de planificació que recullen els objectius (resultats en competicions, marques, evolució dels resultats, etc.) que es preveuen per a cada esportista i per cada temporada, es plasmés en la Memòria de la temporada esportiva de cada exercici almenys de manera genèrica per a cada esport, no tan sols els resultats en competicions i les marques, sinó també la comparació d'aquests respecte als previstos a inici de temporada.

2.2.3. Resultats esportius als jocs olímpics de Barcelona'92

La importància d'unes olimpíades per a un centre de formació d'esportistes d'elit és clara. Per aquest motiu ens hem remuntat a una temporada abans a les

analitzades en l'epígraf anterior per tal de plasmar els principals resultats assolits en els Jocs Olímpics de Barcelona'92 pels esportistes residents al CAR els quals poden resumir-se tal com segueix:

	Nombre d'esportistes del CAR que han participat als JJOO Barcelona'92	Resultats
Atletisme (Marxa)	3	9è. i 14è. llocs en 50Km. marxa
Atletisme (salts d'alçada i perxa)	4 (1 en alçada i 3 en perxa)	Medalla de bronze i 10è lloc en perxa 11è. lloc en alçada
Atletisme (tanques)	1	-
Boxa	7	Medalla de plata i uns quarts de final
Gimnàstica artística masculina	2	16è. lloc individual al concurs general
Lluita (lliure i greco-romana)	6 (5 en lliure i 1 en greco-romana)	7è lloc en lliure
Natació	6	11è. lloc en 400m. estils 11è. lloc en 1500m. lliures 15è. lloc en 100m. esquena
Natació sincronitzada	3	-
Taekwondo (esport d'exhibició)	6	3 Medalles d'or i 1 de bronze
Tennis taula	3	-
Tir olímpic	2	-

Font: Elaborat per la Sindicatura de Comptes segons informació recollida en la Memòria de la temporada esportiva 1991-1992 del CAR.

Aquests resultats obtinguts pels esportistes del CAR en els Jocs Olímpics de Barcelona'92 tenen per sí mateixos una lectura satisfactòria. D'entrada la presència d'un total de 43 esportistes del CAR cal valorar-la molt positivament tenint en compte que la simple participació suposa haver assolit un nivell, en forma per exemple de marques mínimes, que no és a l'abast de massa esportistes. A més, són molt remarcables el nombre de medalles i els principals resultats assolits.

Malgrat això, per tenir un marc comparatiu adient cal comparar aquests resultats obtinguts pels esportistes del CAR amb els principals resultats assolits pel global de l'esport espanyol que a continuació presentem:

FEDERACIONS ESPANYOLES D'ESPORTS	RESULTATS			
	MEDALLES D'OR	MEDALLES DE PLATA	MEDALLES DE BRONZE	ALTRES RESULTATS
Atletisme	2	1	1	9è, 10è i 11è
Badminton	-	-	-	-
Basquetbol	-	-	-	9è. lloc
Handbol	-	-	-	5è. lloc
Beisbol	-	-	-	-
Boxa	-	1	-	-
Ciclisme	1	-	-	-
Esgrima	-	-	-	-
Gimnàstica Artística	-	-	-	-
Gimnàstica Rítmica	-	1	-	-
Halterofília	-	-	-	-
Hípica	-	-	-	6è. lloc (diploma)
Hoquei	1	-	-	-
Judo	2	-	-	-
Lluita	-	-	-	-
Natació	1	1	-	-
Piragüisme	-	-	-	8è. lloc
Rem	-	-	-	-
Tennis	-	1	1	-
Tennis taula	-	-	-	-
Tir amb arc	1	-	-	-
Tir olímpic	-	-	-	(diploma)
Vela	4	1	-	-
Voleibol	-	-	-	8è lloc
Patinatge (Hoquei Patins)	-	1	-	-
Pilota	-	-	-	-
TOTAL MEDALLES	12	7	2	-

Font: Elaborat per la Sindicatura de Comptes segons informació obtinguda de la premsa escrita.

De la comparació entre els dos quadres anteriors se'n desprèn que del total de les 21 medalles (12 d'or, 7 de plata i 2 de bronze) assolides per l'esport espanyol, el CAR ha tingut influència directa, per tractar-se d'esportistes residents en el centre, en 2 (bronze en salt de perxa i plata en boxa).

També cal remarcar la influència del CAR, en major o menor grau, en altres 7

medalles: 4 d'or (20Km. Marxa, Ciclisme en pista, Hoquei herba femení i Tir amb arc per equips) 2 de plata (Hoquei patins, Tennis dobles femenins) i 1 de bronze (Tennis individual femení). Els esportistes o equips que han assolit aquestes 7 medalles, tot i no ser residents al CAR, sí que hi han estat en concentracions permanents o temporals i sota seguiments específics, principalment del Departament de fisiologia i valoració funcional de la Unitat de Recerca, referents a composició corporal i cutània, proporcionalitat, valoració metabòlica, seguiments i controls específics de l'entrenament, eficiència energètica, etc.

A més cal remarcar de nou l'alt nivell assolit en Taekwondo, sent encara però a Barcelona'92 esport d'exhibició motiu pel qual les medalles assolides encara no són oficialment computables com a tals i no apareix aquest esport en el quadre oficial de resultats del global de l'esport espanyol.

Com a resultat de les dades i comentaris recollits en aquest epígraf pot qualificar-se de positius els resultats assolits en els Jocs Olímpics de Barcelona, pels esportistes del CAR i altres esportistes que, en règim de concentracions i seguiments, també han fet ús, per a la seva preparació, en major o menor grau, dels serveis del CAR.

2.3. PROCEDIMENTS DE SELECCIÓ, SEGUIMENT I AVALUACIÓ D'ESPORTISTES

2.3.1. Captació, selecció i seguiment de l'esportista

És clar que una bona gestió per a l'assoliment d'uns resultats esportius en l'alta competició ha de tenir la seva base en els procediments de selecció, captació i seguiment dels actuals o futurs esportistes d'elit. Per aquest motiu el CAR té implantats un seguit de procediments que han estat analitzats i cal resumir molt genèricament.

Són bàsicament les Federacions esportives les que mitjançant les subvencions rebudes bequen o financen als seus esportistes per incloure'ls dins els programes de formació i seguiment de l'esportista d'elit del CAR. Per aquest motiu la tasca de decidir quan, quants i quins esportistes han d'ingressar en el CAR, així com el seguiment de l'esportista dins el centre, es du a terme de manera coordinada entre el CAR i les pròpies Federacions.

Solen ser les pròpies Federacions les que aporten juntament amb l'esportista els entrenadors específics d'aquella disciplina i són aquests entrenadors juntament amb els Directors Tècnics de les Federacions els que, en base a una tasca constant de seguiment d'esportistes per clubs i competicions a tots els nivells i categories, proposen al CAR els esportistes que consideren que reuneixen condicions, principalment tècniques i físiques, per entrar com a esportistes al CAR. La proposta adjunta generalment (si no es tracta d'un esportista de reconeguda trajectòria i resultats) un "Informe de valoració inicial" que recull les principals marques,

resultats, condicions físiques (fisiològiques i psicomotrius), lesions, etc.

El CAR analitza les propostes i les traspassa a la seva "Comissió de selecció" que és qui decideix acceptar-les o no.

Un cop s'ha acceptat una proposta i en iniciar-se el període de formació, el propi entrenador, supervisat per determinats responsables del CAR, elabora un "Programa de planificació" que estableix, a més dels plans d'entrenaments, competicions, etc., els objectius, rendiment o resultats que cal esperar d'aquell esportista en aquella temporada.

Addicionalment i, aproximadament al mes d'haver-se iniciat el programa de formació de l'esportista resident, es du a terme un "Informe de valoració actual" ja que en certs aspectes, com principalment l'evolució de la intel·ligència motriu (capacitat en assimilar tècniques noves) cal, ja al mes d'iniciat el programa, que l'esportista veritablement d'elit presenti una certa evolució. L'esmentat informe, realitzat en aquest moment o repetit en mesos posteriors, recull també certs aspectes d'adaptació i psicologia (adaptació a la vida en grup i a la residència, actitud davant dels entrenaments i lesions) que porten a una sèrie de conclusions i d'aspectes a millorar.

Cal fer esment que, ja en els primers mesos es produeixen un nombre de baixes, a vegades considerable, fruit d'aquest seguiment.

A final de la temporada i en relació al "Programa de planificació" es fa una avaluació final de l'esportista per determinar el nivell d'assoliment dels objectius prefixats. Això, tenint en compte possibles condicionants com principalment les lesions, porta a la decisió, presa entre la corresponent Federació i el CAR, de renovar o no l'estada de l'esportista al CAR.

De la revisió efectuada sobre la documentació resum de totes aquestes operacions, per a determinats casos i esportistes, se'n desprèn que aquests procediments implantats pel CAR representen un satisfactori i estricte seguiment que permet evitar l'aplicació de mitjans a esportistes que realment no assolixen el nivell que cal considerar com a elit esportiva. És també remarcable la tasca de captació i selecció de manera coordinada amb les Federacions, les quals són les primeres interessades en aplicar els seus recursos en esportistes de la Federació que realment despunten quant a les seves possibilitats. En relació a això s'ha pogut verificar la realització de determinades jornades i reunions d'estudi per a la detecció i captació de l'esportista d'elit, amb l'assistència de representants estatals i internacionals de Federacions i d'especialistes d'altres centres d'alt rendiment esportiu.

2.3.2. Anàlisi de les baixes

D'acord a aquests procediments de captació, selecció i seguiment i en relació a l'avaluació de final de temporada, es produeixen una sèrie de baixes per no assolir el nivell d'elit o els resultats esperats, cosa que fa que la corresponent Federació no renovi la beca en el CAR per a aquell esportista. A banda d'això existeixen també molts altres motius que poden motivar la baixa de l'esportista (renúncia de l'esportista, lesió, etc.) que poden observar-se en el resum que a continuació es detalla per a les tres últimes temporades:

	TEMPORADA 1991-1992	TEMPORADA 1992-1993	TEMPORADA 1993-1994
TOTAL RESIDENTS	208	185	209
TOTAL BAIXES	98	60	68
% BAIXES/RESIDENTS	47,1%	32,4%	32,5%
* no renovació beca	43	44	35
* motius personals o laborals	13	2	5
* canvi residència entrenador	1	-	-
* lesió	1	-	-
* motius disciplinaris i no assistència als entrenaments	3	1	2
* baixa de l'esport o baixa del grup de la Federació en el CAR	19	4	4
* deixa l'esport	8	1	2
* deixa l'esport d'elit	5	1	-
* entrenament a l'estranger	3	1	1
* renúncia a la beca	2	5	7
* passa a selecció nacional que no entrena en el CAR	-	1	4
* finalitza beca	-	-	8

Font: Elaborat per la Sindicatura de Comptes segons informació obtinguda en les Memòries de les temporades esportives corresponents.

Nota: Els totals de baixes no coincideixen amb els totals resultants dels quadres de les temporades 1992-1993 i 1993-1994 de l'epígraf 2.2.2. donat que aquells no recollien determinats esports com ja es detallava en la corresponent Nota a peu de quadre.

D'aquestes dades cal fer-ne determinats comentaris:

- La temporada en la que queden inclosos uns Jocs Olímpics, com la 1991-1992, acostumen a presentar un considerable nivell de renovació donat que determinats esportistes finalitzen amb la participació olímpica la seva carrera esportiva i que les Federacions esportives també renoven els grups amb vistes ja a les olimpíades posteriors. Això explica l'elevat percentatge de baixes sobre el total de residents que es produeix al final de la temporada 1991-1992 (47,1%) que en les posteriors temporades ja s'estabilitza al voltant del 30% que cal considerar com a normal.

- El concepte de baixa per "no renovació de beca", que recull el fet de no assolir les marques esperades, evoluciona respecte al total de residents presentant nivells

elevats en les temporades 1991-1992 ($43/208 = 20,7\%$) i 1992-1993 ($44/185 = 23,8\%$) donat que la renovació dels grups origina un nombre important de baixes fins a trobar els nous esportistes idonis. Aquesta remodelació de grups i esportistes posterior a les olimpíades s'estabilitza en la temporada 1993-1994 en la que ja s'observen nivells més normals ($35/209 = 16,7\%$).

- Cal remarcar com especialment positius determinats conceptes:

- * "passa a selecció nacional": suposa que són esportistes bàsicament de Federacions catalanes que per la seva progressió han estat captats per la Federació espanyola. Això en certs casos provoca la baixa del CAR donat que la Federació estatal no segueix el programa de formació en el CAR com sí ho feia la Federació catalana.
- * "entrenament a l'estranger": suposa que determinats esportistes havent superat el programa de preparació en el CAR, principalment de caire físic, són destinats a un entrenament específic en instal·lacions que en determinades ocasions obliguen a marxar a l'estranger (per exemple grup d'esquí).

Cal concloure remarcant de nou, i a la vista de les dades del quadre anterior, el satisfactori i estricte seguiment dels esportistes que originen els procediments implantats pel CAR en coordinació també amb les Federacions esportives

2.4. APROFITAMENT DELS MITJANS DISPONIBLES: NIVELL D'OCUPACIÓ I ÚS DE LES INSTAL·LACIONS

És clar que, a banda de l'objectiu últim del CAR de formació d'esportistes d'elit en vistes a l'assoliment de resultats en les grans competicions esportives, és primordial el nivell qualitatiu i quantitatiu dels serveis que el CAR posa a disposició dels esportistes. Malgrat això, però, des d'un vessant quantitatiu, cal que l'oferta del CAR quedi recollida dins uns límits que puguin considerar-se acceptables en termes econòmics.

Per això s'analitzen a continuació dos aspectes concrets dels serveis prestats pel CAR des d'un punt de vista de l'aprofitament de recursos disponibles en relació als mitjans posats al servei de la formació de l'esportista: l'ocupació de llits de la residència i l'ús d'instal·lacions esportives.

2.4.1. Ocupació de llits de la residència

L'objectiu de formació d'esportistes en règim d'alt rendiment i la pràctica d'acollir les concentracions temporals d'equips (seleccions i clubs) fan del nivell d'ocupació dels llits de la residència un bon indicador per tal de mesurar l'aprofitament dels mitjans del CAR.

A continuació presentem un resum de l'evolució per mesos i anys del percentatge de nivell d'ocupació dels llits de la residència des dels inicis de l'activitat del CAR, 1988, fins l'actualitat, 1994. El quadre també recull la mitja anual d'ocupació diària i el percentatge mitjà d'ocupació. Cal tenir en compte que fins el juliol del 1992 la capacitat de la residència del CAR era de 154 llits, mentre que des d'aquella data, amb la construcció de la nova residència, el total de places s'incrementa en 128 llits més, arribant així a una capacitat total de 282 llits.

	PERCENTATGE D'OCUPACIÓ DE LLITS SOBRE LA CAPACITAT TOTAL												PERCENTATGE MITJÀ ANUAL D'OCUPACIÓ	Nº DE LLITS MITJANA ANUAL D'OCUPACIÓ DIÀRIA
	G E N E R	F E B R E R	M A R Ç	A B R I L	M A I G	J U N Y	J U L I O L	A G O S T	S E P T E M B R E	O C T U B R E	N O V E M B R E	D E S E M B R E		
1988	20	32	27	28	25	31	55	43	56	68	64	59	42	65
1989	70	81	70	82	71	71	91	68	44	95	89	79	76	117
1990	90	108	86	82	99	91	74	72	63	112	110	53	87	133
1991	78	97	64	95	93	106	72	46	96	80	72	80	82	125
1992	85	89	76	83	95	91	38	52	43	43	38	31	64	124
1993	36	41	42	44	65	53	45	25	46	58	50	42	46	129
1994	42	50	52	44	72	63	37	14	35	55	56	60	48	136

Font: Elaborat per la Sindicatura de Comptes segons la informació obtinguda de la Unitat Administrativa del CAR i de la Memòria dels corresponents exercicis.
Nota: Les dades, tant pels percentatges mensuals i anuals com per la mitjana en nº de llits, es presenten arrodonides.

Les variacions interanuals més remarcables són les que poden observar-se:

- Entre 1988 i 1989, període en què es passa de dur a terme unes primeres activitats des de la Direcció General de l'Esport, a la creació formal i inici d'activitats del CAR com a empresa pública de la Generalitat. Aquest fet fa incrementar clarament els nivells d'ocupació assolint un important sostre en l'exercici 1990, tant en percentatges d'ocupació com en mitjana anual de llits diàriament ocupats.

- Des del juny-juliol del 1992, donat l'increment ja esmentat de la capacitat de llits per la posada en funcionament de la nova residència, els percentatges d'ocupació es redueixen. En nombres absoluts, però, també s'observa com la mitjana anual d'ocupació diària de llits baixa fins els 124 llits per dia. Aquesta última dada és conseqüència de la caiguda de l'activitat posterior als Jocs Olímpics ja que pel període gener-juny'92 l'ocupació va ser de 134 llits/dia, superant el sostre del 1990, mentre que un cop finalitzades les olimpíades la mitjana juliol-desembre'92 baixa fins uns 118 llits/dia.

Si bé la disponibilitat fins el juliol del 1992 era de 154 llits i en cap cas s'ha superat l'ocupació en termes d'ocupació mitjana anual de llit/dia, sí s'han donat unes

puntes d'ocupació superant en certs mesos el 95% i fins i tot el 100% d'ocupació (p.e. ja a l'octubre del 1989, febrer, maig, octubre i novembre de 1990, etc.). Això va portar en certs casos a aprofitar unes casetes, remodelades com a bungalows, dins el recinte de les instal·lacions i, fins i tot, a col·locar temporalment a determinats esportistes en els hotels o col·legis majors més propers.

Cal tenir en compte també que un nivell d'ocupació que arribi al 80-85% ha de considerar-se un nivell òptim i un límit a partir del qual s'agreuja els problemes per coordinar els decalcatges temporals i de places disponibles entre la desocupació d'habitacions de persones o grups que finalitzen la seva estada i l'arribada de nous esportistes o grups que la inicien. Els representants del CAR comenten a més que donada la disponibilitat en mitjans humans actuals el nivell d'ocupació a partir del qual apareixen els primers problemes quant a la coordinació i prestació dels serveis podria fixar-se entre el 70-75%.

Per aquest motiu, ja des del 1990 es planteja la necessitat de l'ampliació de la residència que va obtenir un recolzament imprescindible en la celebració dels Jocs Olímpics a Barcelona en el 1992. L'obra de la nova residència va permetre arribar als 282 llits, que si bé observant les dades del quadre anterior podria inicialment semblar un nombre excessiu de places, calia tenir en compte, a l'hora de decidir la capacitat de la nova residència a construir, les previsions d'increments d'ocupació que de cara a futurs exercicis (mitjà i llarg termini) podia preveure's. Així, en els exercicis 1993 i 1994 el nivell d'ocupació arriba a percentatges mitjans propers al 50% amb puntes en determinats mesos que assoleixen ja els òptims dels mitjans disponibles del CAR (72% al maig del 1994).

Cal remarcar que tot i el fort increment de capacitat de la residència des del juliol del 1992, s'assoleixen ràpidament nivells d'ocupació acceptables fruit de la gestió que s'encamina, per tal d'obtenir un aprofitament satisfactori de les noves instal·lacions, no sols a la captació d'un major nombre d'esportistes residents (fet sempre en funció dels recursos disponibles de les Federacions esportives per becar als seus esportistes) sinó també a l'ampliació de l'oferta per a concentracions d'equips (seleccions, clubs, etc.). Això pot ser verificat també observant l'evolució dels ingressos per concentracions que dels 67,20 MPTA del 1990 i 69,64 MPTA del 1991, passen als 107,60 MPTA del 1992, 97,01 MPTA del 1993 i 105,07 MPTA del 1994; això sense deixar de banda l'evolució dels ingressos per residents que del 1992 amb 91,29 MPTA, passa al 1993 i 1994 a 118,59 MPTA i 122,29 MPTA, respectivament.

Per tot el comentat cal concloure catalogant de satisfactoris l'evolució dels nivells d'ocupació de llits, la decisió d'ampliació de la residència i l'assoliment d'un nivell acceptable posterior a l'ampliació, fets que originen en relació a aquestes instal·lacions de la residència un important aprofitament dels mitjans disponibles.

2.4.2. Nivell d'ús de les instal·lacions esportives

Com s'analitza en l'epígraf 2.8.2.3 de l'Informe de Fiscalització econòmico-financera, de legalitat i pressupostària, relatiu al CAR emès per aquesta Sindicatura de Comptes, les tarifes de facturació dels serveis del CAR estan en funció dels serveis prestats per allotjament i hostalatge, deixant de banda, entre d'altres serveis, el grau d'ús de les instal·lacions per part dels esportistes de cada esport.

Malgrat això, i acceptant els condicionants que el CAR exposa per aquest sistema d'establiment de les tarifes (excessives diferències entre tarifes per a esports que necessiten més o més costoses instal·lacions; finançament per subvenció directa del CSD i la SGE al CAR dels costos dels serveis no inclosos en el càlcul de la tarifa de facturació) fóra necessari però una anàlisi concreta dels costos de cadascuna de les instal·lacions i del seu ús per part de cada esportista o grup, per tal de poder determinar el cost total del servei realment prestat, en relació al facturat a les Federacions, i poder establir una relació directa dels costos no inclosos en les tarifes de facturació amb les subvencions d'explotació del CSD i la SGE.

A continuació es presenta, dins l'anàlisi del grau d'aprofitament dels mitjans disponibles del CAR, una aproximació per tal de determinar el nivell d'aprofitament o ús de les instal·lacions esportives. Per a això, a falta d'altra informació, ens hem centrat en les dades que a tal efecte recull la Memòria de les tres últimes temporades esportives:

INSTAL·LACIÓ ESPORTIVA	ÚS D'INSTAL·LACIÓ EN HORES AL MES		
	TEMPORADA 1991-1992	TEMPORADA 1992-1993	TEMPORADA 1993-1994
GIMNAS	170	96	112
PISCINA	188	230	166
PISTA D'ATLETISME	456	184	184
SALA D'ALÇADA	134	74	-
SALA DE GIMNÀSTICA	160	168	168
SALA D'HALTEROFILIA	72	40	80
SALA DE LLUITA	78	36	36
SALA DE MUSCULACIÓ-I-	134	234	204
SALA DE MUSCULACIÓ-II-	114	124	138
SALA DE RÍTMICA	156	180	180
SALA DE TAEKWONDO	40	40	40
SALA DE TENNIS TAULA	94	103	100
SALA DE TIR OLÍMPIC	79	80	-
SALA VERDA-A-	88	104	128
SALA VERDA-B-	-	128	136

Font: Memòria de les corresponents temporades esportives del CAR.

Nota: La manca d'informació per a algunes instal·lacions en determinades temporades és deguda bé a que no existia la instal·lació, o no es disposen de dades, o bé va ser remodelada per a altres usos en donar-se de baixa del CAR aquell esport.

Les dades de l'anterior quadre recullen la utilització mensual de les instal·lacions esportives del CAR en relació al règim normal d'ocupació durant la temporada. És a dir, desestimant les sobreutilitzacions i/o absències produïdes per algunes concentracions i pels desplaçaments dels esportistes residents al CAR.

D'aquestes dades se'n desprenen un seguit de comentaris donada la gran diversitat en el nivell d'ús i la seva evolució entre unes instal·lacions i altres, fet que principalment ve determinat per la diversitat en la tipologia d'entrenament que requereix cada esport:

a) Per a una millor comprensió i anàlisi del nivell d'ús caldria que el CAR generés informació diferenciada entre els dos grans grups d'esports: esports de força i esports de resistència, tenint en compte que presenten importants diferències en el repartiment del nombre d'hores diàries d'entrenament, necessitat d'instal·lacions específiques i que, fins i tot dins un mateix esport, varien substancialment segons l'època de l'any (climatologia i proximitat a les competicions). També varien el nombre d'hores d'entrenament d'un mateix esport d'una temporada a una altra.

b) Les instal·lacions presenten una gran diferència entre elles la qual cosa dificulta la comparació entre els seus respectius nivells d'ús. Així, esports com l'halterofília, la lluita i el taekwondo requereixen un nombre important d'hores d'entrenament en la sales de musculació i gimnàs (instal·lacions utilitzades per diversos esports) però també requereixen certes hores en les corresponents sales específiques per les característiques especials de sòl i tatamis a les que cal acostumar-se per tractar-se dels utilitzats en les competicions internacionals. Aquests aspectes donen lloc a un baix nivell d'ús en les sales específicament adaptades a aquests tres esports.

c) Per a determinades instal·lacions com la pista d'atletisme i el gimnàs, l'evolució en el nombre d'hores d'ús es veu clarament influenciada per la celebració dels Jocs Olímpics a Barcelona (temporada 1991-1992).

d) Existeix un cert nivell de restricció que condiciona el nombre d'hores de la totalitat d'instal·lacions, no a causa de la diferenciació entre el tipus d'entrenament dels diferents esports, sinó pel fet que els esportistes han de compaginar els entrenaments amb certes hores per: desenvolupar els seus estudis a l'Institut o la Universitat, dur a terme les hores de repòs necessàries, assistir a les competicions fora del CAR, etc.

Els condicionants remarcats en els comentaris anteriors (l'especificitat de cada esport i de cada instal·lació) juntament amb el fet que l'activitat fonamental del CAR sigui la de posar tots els mitjans necessaris a disposició, prioritàriament, dels esportistes residents del CAR, originen una important limitació en el nivell d'hores d'ús.

No existeix, per tant, comparació possible del nivell d'ús de les instal·lacions esportives del CAR amb el d'altres instal·lacions esportives públiques, com poden

ser les municipals. Així, si bé per al CAR cal acceptar certs nivells d'infrutilització o baix ús degut als esmentats condicionants, cal que el CAR prengui les mesures oportunes per tal de poder coordinar els horaris d'entrenament dels esportistes del CAR amb un major ús per part d'escoles, clubs privats, etc. Això de cara a un millor aprofitament de les instal·lacions esportives de què disposa el CAR.

A més, la dificultat de valorar objectivament i quantificar l'efecte d'aquests factors condicionants ha fet que la informació i documentació que el CAR ens ha facilitat per a l'anàlisi del nivell d'ús de les instal·lacions esportives no hagi permès a aquesta Sindicatura de Comptes obtenir i analitzar uns indicadors dels quals puguin obtenir-se conclusions més concretes.

3. CONCLUSIONS FINALS

Com a resultat dels aspectes de gestió tractats en aquest Informe cal concloure de manera genèrica catalogant com a satisfactoris tant el nivell d'assoliment de l'objectiu final del CAR (mesurat pels positius resultats obtinguts en les grans competicions esportives), com els procediments implantats pel CAR per a la captació, selecció, seguiment i avaluació dels esportistes, així com el grau d'aprofitament dels mitjans disponibles, principalment pel que fa a l'ocupació de places de llits en la residència.

S'ha de remarcar també la important informació que genera el CAR en relació als aspectes tractats, principalment en forma de quantificació i evolució de dades i indicadors, que és la que ha permès dur a terme aquesta fiscalització fins als límits que la pròpia informació ha fet possible.

Cal remarcar però, certs aspectes millorables que farien encara més satisfactoris, tant la informació generada, com el seguiment i control de la gestió en si mateixa:

- Els objectius esportius per a cada esportista i temporada prefixats en forma de marques o campionats a assolir o per evolució durant la temporada, caldria recollir-los agregadament a priori, ni que fos de manera general per esports, per tal de tenir una base més clara en relació a la qual mesurar a final de temporada el seu grau d'assoliment. Aquesta comparació entre l'esperat i l'aconseguit hauria de reflectir-se en la Memòria esportiva de la temporada que d'aquesta manera aportaria una visió més àmplia de l'anàlisi esportiu de la temporada.

- Fóra recomanable que amb la informació i mitjans de control de què disposa, el CAR arribés a acotar de manera quantificada l'efecte que sobre el nivell d'ús de les diferents instal·lacions esportives tenen els diferents condicionants degut a la diversitat d'entrenament de cada esport i instal·lació. Així podria arribar-se a una valoració més concreta sobre l'acceptació d'un cert grau d'infrutilització d'algunes

de les instal·lacions esportives que, d'altra banda, caldria reduir potenciant un major ús per part d'escoles, clubs privats, etc.

- També la implantació d'un seguiment de costos per cada instal·lació esportiva permetria un control més directe d'aquests tenint en compte a més que no són coberts pel sistema tarifari de facturació, sinó per les subvencions d'explotació del CSD i la SGE.

4. AL·LEGACIONS

A l'efecte previst per l'article 6 de la Llei 6/1984, de 5 de març, de la Sindicatura de Comptes, modificada per la Llei 15/1991, de 4 de juliol, el present Informe de Fiscalització fou tramès al Centre d'Alt Rendiment Esportiu de Sant Cugat del Vallès (CAR).

La resposta del Centre d'Alt Rendiment, una vegada conegut l'Informe, ha estat la següent:

"Acusem rebut dels informes SCF-16/95-D i SCF-16/95-D (bis), emèsos per la Sindicatura de Comptes de Catalunya i que fan referència a la fiscalització econòmico-financera, de legalitat, pressupostària i de gestió d'aquest Centre d'Alt Rendiment Esportiu, dels exercicis econòmics de 1993 i 1994 el primer informe i dels anys 1992 al 1994 el de la fiscalització de la Gestió, al contingut d'aquests donem la nostra conformitat.

Ben cordialment,

*Francesc de Puig i Viladrich
Sant Cugat del Vallès, 18 de gener de 1995".*



Sindicatura de Comptes
de Catalunya

El Secretari General

RAMON PLANAS I FONT, Secretari General de la Sindicatura de Comptes de Catalunya,

C E R T I F I C O:

Que el present informe 16/95-D (bis), referent a la fiscalitació de Gestió del Centre d'Alt Rendiment Esportiu (CAR), exercicis 1992-1993 i 1993-1994, és una còpia exacta de l'aprovat pel Ple de la Sindicatura de Comptes en la reunió que va tenir lloc el dia 30 de gener de 1996.

I perquè així consti i tingui els efectes que corresponguin, signo aquesta certificació, amb el vist-i-plau del Síndic Major.

Barcelona, 5 de febrer de 1996

Vist i plau
EL SÍNDIC MAJOR